



VYRIAUSYBĖS KANCLERIS

ĮSAKYMAS DĖL VYRIAUSYBĖS STRATEGINĖS ANALIZĖS CENTRO 2022 METŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINIO IR VEIKLOS ATASKAITOS PATVIRTINIMO

Nr.

Vilnius

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo 10 straipsnio 1 dalies 6 punktu ir Viešosios įstaigos Vyriausybės strateginės analizės centro įstatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. liepos 31 d. nutarimu Nr. 802 „Dėl Viešosios įstaigos Vyriausybės strateginės analizės centro įstatų patvirtinimo“, 35.6 papunkčiu,

t v i r t i n u Vyriausybės strateginės analizės centro 2022 metų finansinių ataskaitų rinkinį ir veiklos ataskaitą (pridedama).

Vyriausybės kanclerė

Giedrė Balčytytė

Išsiųsti: Vyriausybės strateginės analizės centrui



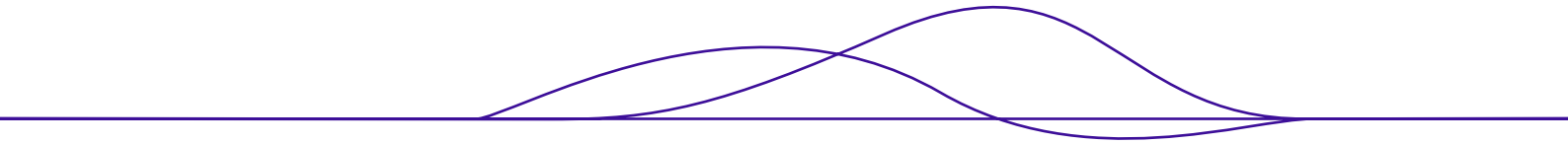
Strata



Vyriausybės strateginės analizės centro
2022 m. veiklos
ataskaita

Turinys

STRATA strateginiai tikslai	3
STRATA valdybos veikla	4
Pagrindiniai STRATA veiklos rodikliai	5
Pasiekti rezultatai 2022 m.	8
1 kryptis. Sutelkus kompetencijų tinklą išvystyti viešosios politikos analizės pajėgumus	
1.1. Teikti įžvalgas ir rekomendacijas strateginei valdysenai ir užsienio politikai	12
1.2. Teikti įžvalgas ir rekomendacijas viešojo valdymo sistemai	14
1.3. Teikti įžvalgas ir rekomendacijas dėl ekonomikos transformacijos, MTI politikos, žaliosios ir skaitmeninės pertvarkos	16
1.4. Teikti įžvalgas ir rekomendacijas žmogiškojo kapitalo, įgūdžių ir socialinei politikai	19
1.5. Teikti įžvalgas ir rekomendacijas sveikatos politikai	21
2 kryptis. Pasitelkiant gerąją patirtį kartu su steigėju sukurti veikiančią įrodymais grįsto valdymo sistemą	23
2.1. Viešojo valdymo institucijų analitinių kompetencijų stiprinimas	24
2.2. Įrodymais grįsto valdymo tarpinstitucinis kompetencijų tinklas ir analitinės informacijos kaupimo sistema	28
3 kryptis. Įtvirtinus organizacijos tikslą išlaikyti ir pritraukti ekspertus	31
Finansiniai duomenys už 2022 m.	36



Remiantis Vyriausybės strateginės analizės centro (toliau – STRATA) strategija 2021–2025 m., patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanclerio 2020 m. lapkričio 12 d. įsakymu Nr. V-206 „Dėl Viešosios įstaigos Vyriausybės strateginės analizės centro 2021–2025 metų strategijos patvirtinimo“ didžiausias dėmesys ataskaitiniais 2022 m. buvo sutelkiamas į įrodymais grįsto valdymo sistemos įgalinimą tiek įstaigos viduje, tiek išorėje (vyriausybiniame sektoriuje), toliau

plėtojami aktualūs kompetencijų tinklai, plečiami STRATA ekspertiniai pajėgumai, nuosekliai didinama STRATA atliekamų tyrimų, vertinimų, apžvalgų temų įvairovė. STRATA 2022 m. metinis veiklos planas (toliau – MVP) buvo patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės (toliau – LRV) kanclerio 2022 m. gegužės 2 d. įsakymu Nr. V-104 (1 priedas). Šioje metinėje veiklos ataskaitoje pateikiama informacija apie MVP įgyvendinimą per 2022 m.



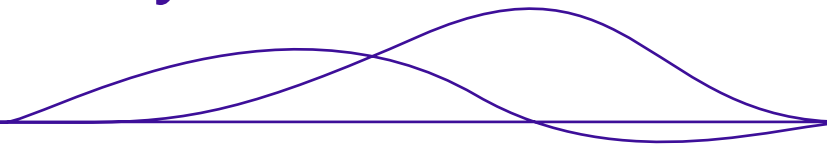
STRATA strateginiai tikslai

Organizacijos misijos siekiama įgyvendinant keturis strateginius tikslus:

1.  Teikti patikimas įžvalgas ir rekomendacijas, siekiant kokybiškų strateginių sprendimų.
2.  Būti proaktyviu partneriu diegiant įrodymais grįstų sprendimų kultūrą*.
3.  Dalyvauti formuojant pozityvų visuomenės požiūrį į įrodymų svarbą.
4.  Puoselėti bendro tikslo siekiančią nepriklausomą ekspertų komandą.

* Įrodymais grįstas valdymas - procesas, kurio metu racionaliam viešojo administravimo sprendimui parengti ir priimti yra remiamasi moksliskai sukauptomis žiniomis, siekiama objektyviai pažinti nagrinėjamą situaciją, pamatyti visas galimas situacijos sprendimo alternatyvas, sprendimo rengimo procese derinti socialinių partnerių interesus ir įvertinti sprendimų poveikį ateityje, tam, kad tinkamai ir efektyviai būtų galima įgyvendinti pasirinktą politiką ir gauti efektyvius įgyvendintos politikos rezultatus.

STRATA valdybos veikla



Pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės Kanceliarijos (toliau LRVK) sprendimą Nr. LV-51 nuo 2020 m. vasario 25 d. organizacijoje veikia STRATA valdyba. Ją sudaro: valdybos pirmininkas, penki valdybos nariai ir LR Vyriausybės deleguotas atstovas. Ataskaitiniu laikotarpiu surengti 2 nuotoliniai Valdybos posėdžiai. Jų metu valdybos nariai apsvarstė 2022 m. STRATA

veiklos plano projektą, teikė siūlymus dėl jo tobulinimo, taip pat diskutavo apie Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) studijoje „Irodymų pasitelkimas LR Vyriausybėje“ pateiktų rekomendacijų įgyvendinimo gaires. Įstaigos transformacijos metu palaikytas glaudus bendradarbiavimas su Valdyba neformaliuose pasitarimuose.



STRATA valdybos pirmininkas:

Tomas Davulis, Vilniaus universiteto Teisės fakulteto dekanas

Valdybos nariai:

Darius Žeruolis, Ministrės Pirmininkės patarėjas strateginio planavimo, viešojo administravimo, reformų ir pokyčių valdymo klausimais

Rytis Krušinskas, Kauno technologijos universiteto profesorius

Inga Antanaitė, Kauno technologijos universiteto doktorantė

Giedrius Kadziauskas, Aplinkos apsaugos departamento direktorius

Alfredas Chmieliauskas, ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto docentas

Nerijus Mačiulis, „Swedbank“ vyriausiasis ekonomistas

Pagrindiniai STRATA veiklos rodikliai

LRVK strateginiame veiklos plane numatyti tokie pagrindiniai STRATA 2022 m. veiklos rodikliai:

Nr.	Viešosios įstaigos pavadinimas	Strateginis tikslas arba programos tikslas	Rodiklio pavadinimas, mato vnt.	Pradinė reikšmė 2020 m.	Faktinė reikšmė 2021 m.	Tikslas 2022 m.	Faktinė reikšmė 2022 m.
1.	Vyriausybės strateginės analizės centras	Programos 4 tikslas: užtikrinti aukštą strateginių sprendimų kokybę, tobulinant problemų analizės procesą ir pasitelkiant ekspertines analizes svarbiausiais viešosios politikos klausimais	Atliktų kokybiškų didesnio poveikio sprendimų projektų ex-ante poveikio vertinimų dalis, procentai (NPP poveikio rodiklis)	-	-	20	n.d.
			Ekspertų, mokslininkų žinių panaudojimas priimant sprendimus, indeksas (angl. Expert Advice) (rezultato rodiklis) ¹	6	n.d.*	6	6
			Priimant LR Vyriausybės sprendimus panaudotų įžvalgų ir rekomendacijų dalis, procentai (produkto rodiklis)	-	34	50	53**
			Tyrimų ir kitų darbų užsakovų pasitenkinimo pateiktų rezultatų kokybės vidutinis vertinimas 1–10 balų skalėje (produkto rodiklis)	8	8,3	9	9***

* rodiklis skaičiuojamas kas 2-3 metus. 2021 m. rodiklis nebuvo skaičiuojamas.

** rodiklio reikšmė 2023-02-20 dienai. Rodiklio informacija nuolat atnaujinama stebint ir analizuojant politikos formavimo procesą, atsižvelgiant į politikos formavimo ciklą ir tam reikalingus sprendimų priėmimo procesus valstybės institucijose.

*** pateiktas kokybės vertinimų vidurkis 2023-02-20 dienai, nurodytai datai įvertinta tik trečdalis ataskaitų, duomenys renkami ir nuolat atnaujinami.

¹ https://www.sgi-network.org/2022/Good_Governance/Executive_Capacity/Strategic_Capacity/Expert_Advice

STRATA strategijoje nustatytų tikslų 2022 m. įgyvendinimo (poveikio) rodikliai:

Nr.	Rodiklis	Pagrindinė reikšmė 2020 m.	Faktinė reikšmė 2021 m.	Tikslas 2022 m.	Faktinė reikšmė 2022 m.
1.	Ekspertų, mokslininkų žinių panaudojimas priimant sprendimus, indeksas (angl. Expert Advice) ²	6	n.d.*	6	6
2.	Atliktų kokybiškų didesnio poveikio sprendimų projektų ex-ante poveikio vertinimų dalis, procentais (NPP poveikio rodiklis)	-	-	20	n.d.
3.	Priimant sprendimus panaudotų įžvalgų ir rekomendacijų dalis, procentai	-	34	50	53**
4.	Darbuotojų įsitraukimas, procentai	-	29	30	-***

* rodiklis skaičiuojamas kas 2-3 metus. 2021 m. rodiklis nebuvo skaičiuojamas.

** rodiklio reikšmė 2023-02-20 dienai. Rodiklio informacija nuolat atnaujinama stebint ir analizuojant politikos formavimo procesą, atsižvelgiant į politikos formavimo ciklą ir tam reikalingus sprendimų priėmimo procesus valstybės institucijose.

*** darbuotojų įsitraukimo tyrimas nebuvo vykdomas dėl įstaigos transformacijos ir organizacinės kaitos.

² https://www.sgi-network.org/2022/Good_Governance/Executive_Capacity/Strategic_Capacity/Expert_Advice

Pasiekti rezultatai 2022 m.

1 kryptis. Sutelkus kompetencijų
tinklą išvystyti viešosios politikos
analizės pajėgumus

2022 m. STRATA vykdė keturis ES Socialinio fondo lėšomis finansuotinus projektus: „Įrodymais grįsto valdymo kompetencijų centro įkūrimas“ (10.1.1-ESFA-V-912-01-0025) – toliau **SKC**; „Žmogiškųjų išteklių paklausos prognozavimo sistemos atnaujinimas ir funkcionalumo palaikymas“ (09.4.3-ESFA-V-834-02-0001) – toliau **ŽIPS**; „Profesinio mokymo kokybės užtikrinimo sistemų ir procesų stiprinimas“ (09.4.1-ESFA-V-713-03-0001) – toliau **Profesinis**; „Tarptautinio bendradarbiavimo moksle žemėlapis sukūrimas“ (09.3.3-ESFA-V-711-05-0003) – toliau **Žemėlapis**.

Bendradarbiaujant su Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija (toliau **EBPO**) ir ES Jungtinių tyrimų centru (toliau **JRC**) vykdomi du tarptautiniai projektai ES Techninės

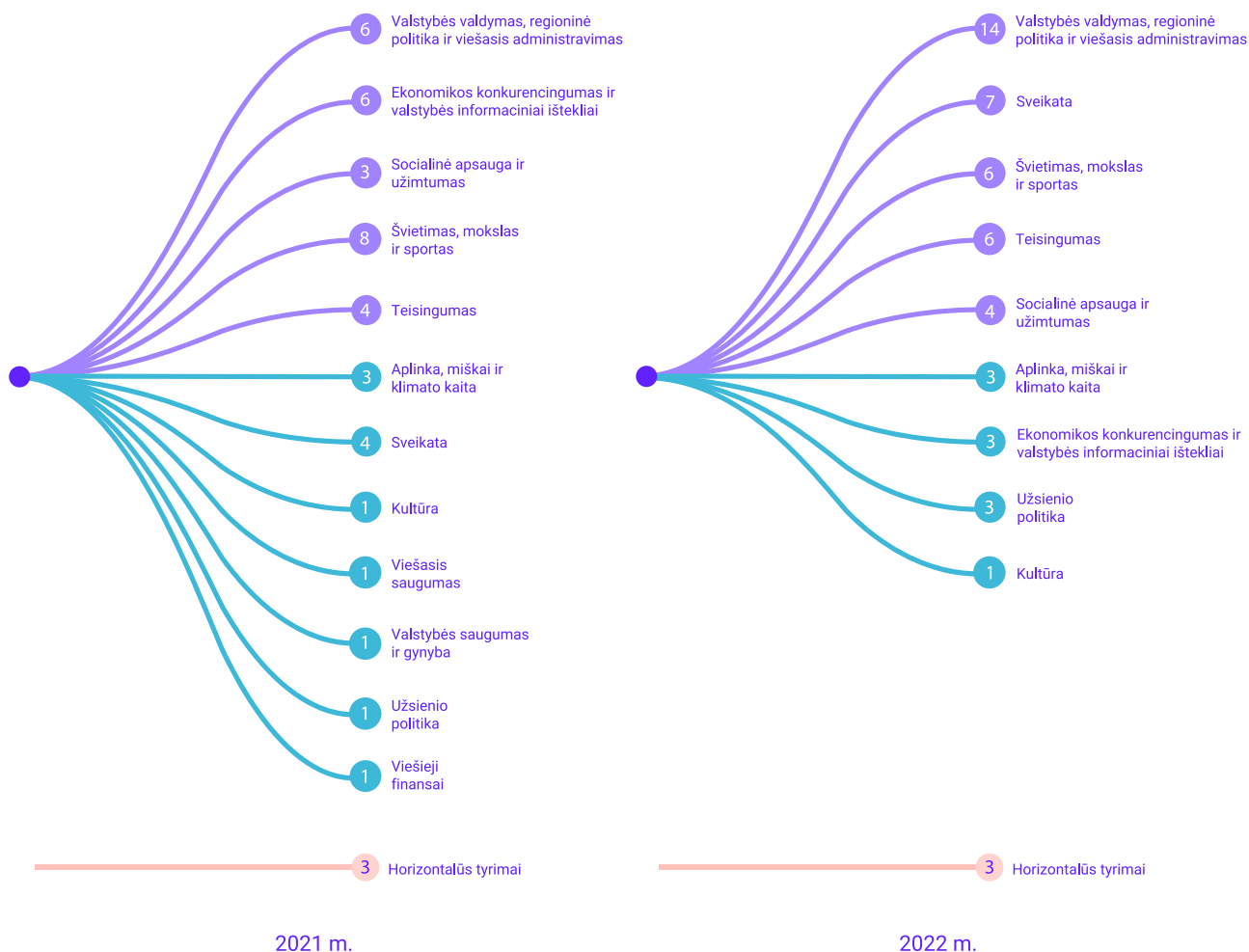
paramos priemonės (**TSI**) kontekste:

- 1) Strengthening anticipatory evidence-informed policy making across Government (vykdomas su EBPO);
- 2) Building capacity for evidence-informed policymaking in governance and public administration in a post pandemic Europe (vykdomas su JRC ir EBPO).

2022 m. buvo dirbama penkiose teminėse srityse:

- 1) strateginės valdysenos ir užsienio politikos;
- 2) viešojo valdymo sistemos;
- 3) ekonomikos transformacijos, MTI politikos, žaliosios ir skaitmeninės pertvarkos;
- 4) žmogiškojo kapitalo, įgūdžių ir socialinės politikos bei
- 5) sveikatos politikos srityse.

STRATA analitinė veikla pagal valstybės valdymo sritis 2021 ir 2022 m.



Per ataskaitinius metus SKC projekto apimtyje parengtos 34 tyrimų ataskaitos, tęsiamas darbas ties 13 tyrimų ataskaitų, kurių didžiąją dalį numatoma užbaigti 2023 m. I ketv.

Su partneriu ir suinteresuotomis šalimis suderinta darbo rinkos ateities įžvalgų tema – Gebėjimai, reikalingi dirbtinio intelekto diegimui, valdymui, reguliavimui.

Projekte parengti interaktyvus tarptautinio bendradarbiavimo moksle įrankis (žemėlapis) ir MTEPI tarptautinio bendradarbiavimo analizės ataskaita.

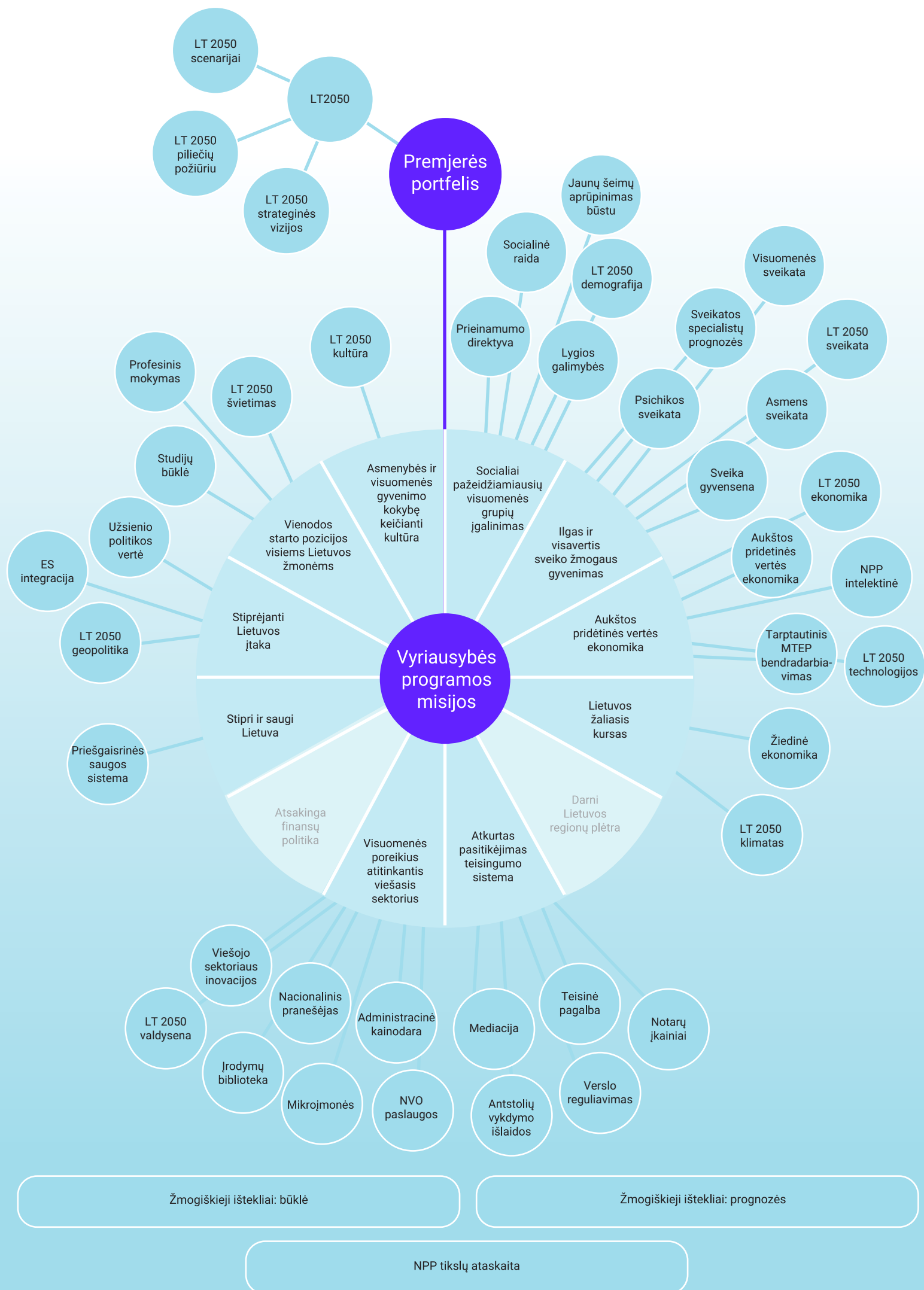
Apskaičiuoti profesinio mokymo stebėsenos rodikliai nacionaliniu, apskrities ir mokyklos lygmeniu, parengti apskričių ir mokyklų profiliai.

SKC projekte 2022 m. vykdytos tęstinės veiklos susijusios su tarpinstitucinio kompetencijų tinklo kūrimu, įrodymais grįsto valdymo sprendimų priėmimo praktikos įdiegimu viešajame sektoriuje. Buvo atliekamos numatomo teisinio reguliavimo poveikio vertinimo konsultacijos didesnio poveikio teisės aktų projektams, išvadų dėl kokybės rengimas (kokybės patikra). Parengta ir patvirtinta Valstybės pažangos strategijos „Lietuva 2050“ rengimo metodologija. Projekto vykdymo eigoje organizuotos kompetencijų ugdymo veiklos valstybės tarnautojams ir projekto darbuotojams. Numatomo teisinio reguliavimo poveikio vertinimo ir Talentų ugdymo viešojo valdymo sektoriuje srityse (detali informacija pateikiama žemiau prie atskirų veiklų aprašymo).

Vykdamas **ŽIPS** projektą numatoma parengti Žmogiškųjų išteklių paklausos prognozavimo ir stebėsenos modelio atnaujinimą ir susiejimą su valstybės duomenų valdysenos informacine sistema (VDV IS), lygiagrečiai rengiama darbo rinkos ateities įžvalgų studija. Projektas įgyvendinamas kartu su partneriu Lietuvos statistikos departamentu. Per 2022 m. suformuotas duomenų prognozės poreikis, parengta duomenų šaltinių schema automatizavimui, suorganizuotas ilgalaikių prognozių rengimo Lietuvoje patirties pasidalinimo seminaras, įvyko konsultacijos dėl ilgalaikio prognozavimo koncepcijos, parengti scenarijai prognozėms. 2023 m. tęsiamas duomenų tvarkymas, parengtų duomenų lentelių analizė, vykdomi kodo optimizavimo ir perkėlimo darbai, baigiama projektuoti ilgalaikio prognozavimo koncepcija. Iki 2023 m. rugpjūčio mėn. numatoma parengti „Atnaujintą ir su VDV IS susietą žmogiškųjų išteklių paklausos prognozavimo ir stebėsenos modelį“ ir „Darbo rinkos ateities įžvalgų ataskaitą“.

2022 m. užbaigtos dviejų vykdytų projektų (**Žemėlapis** ir **Profesinis**) STRATA vykdytos veiklos. Projektas įgyvendinamas kartu su partneriu Lietuvos mokslo taryba. Iki 2023 m. rugpjūčio mėn. numatoma parengti Palyginamojo ekspertinio MTEP veiklos vertinimo ataskaitą. Už veiklos įgyvendinimą atsakingas projekto partneris, STRATA vykdomos veiklos baigtos, vykdomi projekto administravimo darbai.

Profesinis projekte parengta Profesinio mokymo stebėsenos metodika bei parengtas leidinys „Profesinis mokymas Lietuvoje 2021“ (lietuvių ir anglų k.). Projekto rezultatai pristatyti suinteresuotoms šalims ir skirti naudoti profesinio mokymo politikai formuoti, profesinio mokymo sistemos pokyčiams planuoti, profesinio mokymo kokybei gerinti, profesinio mokymo įstaigų veiklai plėtoti. Projekto veiklos už kurias buvo atsakinga STRATA baigtos ir toliau projektą vykdo Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centras su partneriais.





1.1. Teikti įžvalgas ir rekomendacijas strateginei valdysenai ir užsienio politikai

Strateginės valdysenos tematinėje srityje parengta ir patvirtinta Valstybės pažangos strategijos „Lietuva 2050“ rengimo metodologija, kuri paaiškina naudojamus metodus ir procesų visumą, kaip kuriama Valstybės pažangos strategija.

Metų bėgyje parengtos septynios analitinių tyrimų ataskaitos, skirtos Valstybės pažangos strategijos iki 2050 m. sukūrimui.

Scenarijų formavimo dirbtuves, kaip ir platesnį „Lietuva 2050“ rengimo procesą, organizavo STRATA kartu su partneriais – LR Vyriausybės kanceliarija, Vilniaus universitetu, Seimo Ateities komitetu.

„Lietuva 2050“ rengimo metodologija paremta svarbių iššūkių, pagrindinių pokyčių tendencijų ir „silpnų signalų“ (t. y. įvykių ar reiškinių, kurie gali signalizuoti apie potencialius reikšmingus pokyčius ateityje) identifikavimu taip pat sunkiai prognozuojamų, bet galinčių turėti didelį poveikį pažangai veiksnių (vad. „juodųjų gulbių“) įvertinimu.

Alternatyvių valstybės raidos scenarijų vertinimo metu parengti keturi hipotetiniai valstybės raidos scenarijai, skirti naujosios valstybės pažangos strategijos „Lietuva 2050“ parengimui. Scenarijai buvo suformuoti 2022 m. kovo-rugsėjo mėnesiais organizuoto aplinkos analizės proceso, kuriame buvo remtasi ateities įžvalgų metodais, metu. Šis darbas atliktas vadovaujantis Strateginio valdymo įstatymu, kuris įtvirtina ateities vertinimo principą, rengiant pagrindinius valstybės strateginio planavimo dokumentus bei Strateginio valdymo metodiką. Tarpinė ataskaita parengta ir svarstyta Valstybės pažangos tarybos (VPT) posėdyje 2022 m. gegužės 18 d. 2022 m. lapkričio 21 d. VPT posėdyje pritarta galutinei valstybės raidos scenarijų iki 2050 m. ataskaitai, o „Šiaurinės žvaigždės“ scenarijus pasirinktas kaip orientacinis scenarijus valstybės vizijai formuoti.

Vertingu indėliu į valstybės pažangos strategijos „Lietuva 2050“ parengimą buvo valstybės ateities raidos vertinimas piliečių požiūriu. Tyrimu buvo siekiama nustatyti šalies piliečių ir gyventojų lūkesčius ir baimes dėl Lietuvos ateities, su piliečiais buvo aptarta valstybės pažangos vizija ir šios vizijos įgyvendinimui svarbūs elementai ir aplinkybės, bei pateiktos rekomendacijos „Lietuva 2050“ rengėjams. Įgyvendinant susitikimų – diskusijų su piliečiais veiklą, didinamas visuomenės įsitraukimas į strateginių šalies klausimų svarstymą, įtraukiant jų balsus į „Lietuva 2050“ strategiją, skatinant didesnę tarpusavio supratimą tarp piliečių ir sprendimų priėmėjų. Įvykdyta dešimt diskusijų su piliečiais įvairiose Lietuvos vietose (viena – virtuali su diaspora), identifikuoti piliečių profiliai – žmonės, kurių pagrindu identifikuoti šalies gyventojų valstybės pažangos 2050-iesiems metams lūkesčiai ir rekomendacijos. Diskusijose dalyvavo 109 Lietuvos piliečiai, kurie atspindėjo skirtingas amžiaus, socialinio statuso ir skirtingų regionų grupes, siekta įtraukti į diskusijas labiausiai pažeidžiamas visuomenės grupes. Tyrimo rezultatai pristatyti Valstybės Pažangos Tarybos (VPT) posėdyje 2022-11-21 ir toliau naudojami „Lietuva 2050“ projekto komunikacijoje, kelrodžių rengime.

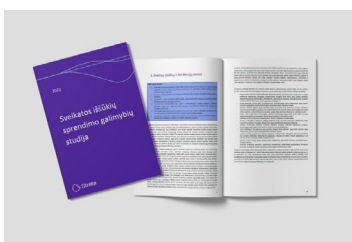
Vyriausybės strateginės analizės centras pasitelkdamas nagrinėjamos srities ekspertus parengė temines diskusijas dėl Lietuvos ateities vizijos, kurių rezultatai pateikiami atskirose ataskaitose, apimančiose švietimo ir įgūdžių, klimato kaitos ir žaliosios transformacijos, technologijų kaitos, kultūros, sveikatos, demografijos iššūkių, ekonomikos transformacijos, valdysenos ir geopolitikos bei saugumo tematikas. Rezultatai panaudojami ateities galimiams scenarijams pagilinti konkrečiose viešosios politikos srityse ir išanalizuoti Lietuvoje reikalingus pokyčius viešosios politikos srityse ateities iššūkiams spręsti. Tarpiniai rezultatai rengiant tematinės ataskaitas pristatyti VPT posėdyje 2022-07-14. Tematinių ataskaitų rezultatai naudojami valstybės pažangos vizijai ir keldrožiams formuoti.



Švietimo ir įgūdžių iššūkių sprendimo galimybių studija siekia įvertinti, kokių pokyčių reikia švietimo, ugdymo ir įgūdžių srityse, norint pasiekti norimą valstybės būklę 2050 metais, ir pateikti pokyčių rekomendacijas, atsižvelgiant į ateities tendencijas, dabartinę švietimo būklę ir pageidaujamą Lietuvos ateities scenarijų.

Klimato kaitos ir žaliosios transformacijos iššūkių sprendimo galimybių studija siekiama įvertinti aplinkosaugos ir klimatosaugos reikšmę ateities darbotvarkėje, reikalingus pokyčius ir būsimą numatomų veiksmų poveikį, jų įgyvendinimo ar pasireiškimo laikotarpį.

Technologijų kaitos diktuojamų iššūkių galimybių studija parengta kaip gilinamasis žvilgsnis į mokslo, technologijų ir inovacijų tematiką „Lietuva 2050“ valstybės ateities bazinių scenarijų kontekste, kuria siekiama įvertinti mokslo, technologijų ir inovacijų reikšmę ateities darbotvarkėje, identifikuoti esamos ekosistemos poreikius bei nustatyti reikalingas pokyčių kryptis.

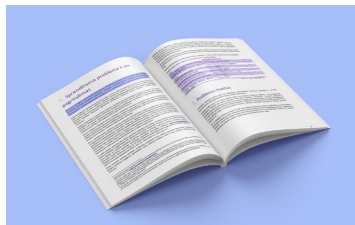


Kultūros ir iššūkių tapatybei sprendimo galimybių studija skirta įvertinti kultūros ir kultūros politikos reikšmę Lietuvos valstybės ateities darbotvarkėje, identifikuoti esamos ekosistemos pobūdį, nustatyti pokyčių kryptis ir numatomų veiksmų būsimą poveikį. Tikimasi, kad siektinos kultūros ekosistemos transformacijos ženkliai paveiktų Lietuvos visuomenės gyvenimą ir valstybės strateginių ambicijų įgyvendinimą ne tik kultūros, bet ir kitose valstybės gyvenimo srityse.

Sveikatos iššūkių sprendimo galimybių studija skirta įvertinti sveikatos tematikos ateities darbotvarkėje numatomų veiksmų būsimą poveikį, jų įgyvendinimo ar pasireiškimo laikotarpį. Atlikus ankstesnių sveikatos politikos kryptis nurodančių strateginių dokumentų apžvalgą išryškėjo, kad stokojama viešosios politikos dokumento, skirta pačios sveikatos sistemos ilgalaikiai vizijai ir tikslams numatyti.

Lygiagrečiai tematinių ataskaitų rengimui buvo renkami Piliečių ir ekspertų pateikti **Lietuvos ateities vizijos ir ambicijų pasiūlymai**, parengtas pirminis „Lietuva 2050“ vizijos ir strateginių ambicijų

pasiūlymų ataskaitos [projektas](#), kuris buvo pateiktas VPT svarstymui 2022 m. lapkričio 21 d. ir viešajai konsultacijai 2022 m. gruodžio 21 d. Rezultatai bus naudojami tolesniuose „Lietuva 2050“ rengimo procesuose, kelrodžių dirbtuvėms ir valstybės pažangos strategijos dokumentui parengti.



Iki 2023 m. I ketv. pasiūlytu vertinimo metodikos (matricos) pagrindu bus įvykdyta URM indėlio į Lietuvos-Lenkijos santykių plėtrą analizė, kurios pagrindu bus pateiktos tolesnės rekomendacijos vertinimo metodikos plėtojimui ir tobulinimui.

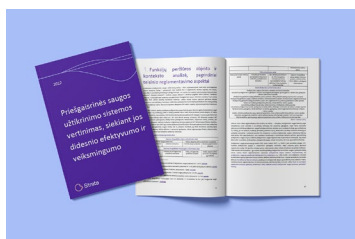
Tęsimas darbas ties šiomis tematinėmis tyrimo ataskaitomis: **demografinių iššūkių** (emigracija ir imigracija, visuomenės senėjimas); **ekonomikos augimo ir gyvenimo kokybės iššūkių**; **valdysenos** iššūkių sprendimo galimybių studija; **geopolitinių ir saugumo** iššūkių sprendimų paieška. Numatoma parengti **kelrodžius Valstybės pažangos strategijai**, apjungiančius savyje Lietuvos valstybės vizijos ir strateginių ambicijų projektus, siekiant nubrėžti kelią iki siektinų valstybės transformacijos scenarijų.

Ataskaitiniais metais aktyviai bendradarbiauta su Užsienio reikalų ministerija. Pradėtas tyrimas dėl Tikėtinų **ES integracijos ir politikos scenarijų** vertinimo, užsakovui pristatyti pagal antrinę literatūrą ir LT2050 darbus suformuoti Lietuvos tarptautinės raidos (įskaitant ES) scenarijai, vykdomos diskusijos dėl svarbiausių veiksnių ES integracijos raidai.

Aktyviai dirbama ties Užsienio reikalų ministerijos veiklos **užsienio politikos kuriamos vertės** vertinimo metodikos (matricos) sukūrimu. 2022 m. parengta preliminarinė metodikos (matricos) versija. Metodika bus naudojama vertinant URM politikos programas ir priemones (jų efektyvumą, tikslumą, kuriamą vertę), pirmieji tyrimo rezultatai bus įtraukti į metinę URM veiklos ataskaitą.

1.2. Teikti įžvalgas ir rekomendacijas viešojo valdymo sistemai

Viešojo valdymo sistemos tobulinimo srityje parengtos septynios analitinių tyrimų ataskaitos.



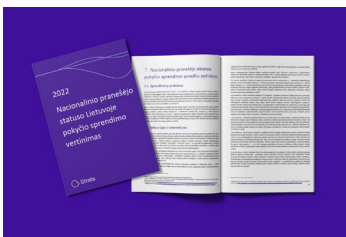
Atliktas **priešgaisrinės saugos užtikrinimo sistemos vertinimas**, siekiant jos didesnio efektyvumo ir veiksmingumo. Remiantis tyrimo rezultatais Vidaus reikalų ministerija inicijavo bandomąjį projektą „Bendra priešgaisrinės saugos užtikrinimo sistema – kokybiška ir patikima pagalba nelaimės atveju“, kuris testuojamas Radviliškio savivaldybėje.

2022 m. atlikta **Valstybės garantuojamos teisinės pagalbos** (toliau VGTP) sistemos efektyvumo ir kokybės vertinamoji galimybių [studija](#), kurioje remiantis sudarytu kriterijų sąrašu, įvertinta VGTP sistemos kokybė ir efektyvumas, jos stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės (SSGG analizė), pateikti strateginiai siūlymai ir rekomendacijos dėl galimų šios sistemos efektyvumo ir kokybės gerinimo krypčių ir priemonių.

Vyriausybės strateginės analizės centras, atsižvelgdamas į poreikį spręsti sisteminius klausimus, neapsiribojant konkretaus teisės akto (Prieinamumo direktyvos) įgyvendinimo tikslais, siekė pasiūlyti bendrojo prieinamumo reikalavimo įgyvendinimo Lietuvoje institucinį modelį.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijos ir Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos užsakymu atliktas **ES Prieinamumo direktyvos** įgyvendinimo koordinavimo modelių alternatyvų **vertinimas**. Tyrimo poreikis iškilo kompetentingoms Lietuvos Respublikos institucijoms sprendžiant ES prieinamumo direktyvos perkėlimo į Lietuvos teisę ir tolesnio šios direktyvos įgyvendinimo klausimus. Bendrasis prieinamumo reikalavimo modelis kurtas atsižvelgiant į Jungtinių Tautų neįgaliųjų teisių konvencijoje nustatytus prieinamumo reikalavimus, taikomus įvairiose srityse. Taip pat, atsižvelgiant į iššūkius, kylančius perkeliant į Lietuvos teisę Prieinamumo direktyvą, buvo vertinamas pasiūlyto bendrojo modelio pritaikomumas perkeliant ir įgyvendinant Prieinamumo direktyvą, kurios taikymo sritis apsiriboja kai kuriais skaitmeninės rinkos gaminiais ir paslaugomis.

Administracinių paslaugų kainodaros analizė ir apibendrinimas, pateikiant pasiūlymus dėl kainų už administracines paslaugas nustatymo (kainos nustatymo rodiklių, tvarkų ir procedūrų) tobulinimo. Tyrimo metu nustatyta administracinių paslaugų kainodaros įvairovė, nulemta tiek teisinio reglamentavimo, tiek bendros visuotinai privalomos praktikos nebuvimo.



Siekiant išlaikyti **Nacionalinio pranešėjo kovos su prekyba žmonėmis** funkcijos nepriklausomą statusą, tikslingai atlikta analizė ir pateikti alternatyvūs siūlymai, kokia institucija Lietuvoje galėtų perimti šią funkciją. Papildomai atliktas **Nacionalinio pranešėjo statuso Lietuvoje pokyčio sprendimo vertinimas**.

2022 m. atliktas teisinio reglamentavimo **Privalomosios mediacijos** paslaugų, finansuojamų iš valstybės biudžeto lėšų, kokybės ex post **vertinimas**. Atlikta išsami respondentų apklausa (apklausta virš 200 medijuojamųjų ir 40 mediatorių), atlikta išsami duomenų analizė. Vertinimo rezultatai naudojami viešajai konsultacijai vertinant teisinio reguliavimo tobulinimo poreikį.



2022 m. pradėtas ir 2023 m. tęsiamas tyrimas dėl **Viešųjų paslaugų perdavimo nevyriausybiniam ir (ar) privačiam sektoriui** galimybių vertinimo, atsižvelgiant į teisės aktų, susijusių su viešųjų paslaugų teikimo perdavimo nevyriausybiniam ir (ar) privačiam sektoriui galimybėmis.

1.3. Teikti įžvalgas ir rekomendacijas dėl ekonomikos transformacijos, MTI politikos, žaliosios ir skaitmeninės pertvarkos

Ekonomikos transformacijos, MTI politikos, žaliosios ir skaitmeninės pertvarkos srityse 2022 m. atlikta dešimt analitinių tyrimų.



Teisingumo ministerijos užsakymu atlikta **Notaro atlyginimo įkainių galimų nustatymo kriterijų ir tvarkos analizė**, parengta notarų atlyginimo už notarinių veiksmų atlikimą, sandorių projektų parengimą, konsultacijas ir technines paslaugas dydžių (įkainių) nustatymo metodika ir pasiūlymus dėl praktinio jos įgyvendinimo. Pritaikius parengtą notarinių įkainių apskaičiavimo modelį, buvo pateiktos rekomendacijos, apimančios tiek notarinių veiksmų įkainių nustatymo kriterijų ir metodikos taikymą, tiek duomenų surinkimo ir apdorojimo procesą. Tyrimo metu buvo pastebėti kontrastai notariate tiek pagal atliekamų notarinių veiksmų apimtį, tiek ir pagal finansinius rodiklius. Šie skirtumai tampa itin ryškūs lyginant miestų ir ekonomiškai mažiau aktyvių regionų notarų veiklą.

Lygiagrečiai šiam tyrimui parengti du pagalbiniai įrodymais grįsto valdymo įrankiai. Vienas jų, **notarų atlygio prognozavimo skaičiuoklė**. Įrankis skirtas notarų paslaugų įkainių pasikeitimo finansiniam poveikiui įvertinti ir atskiriems scenarijams palyginti. Modelis remiasi faktiniais 2019-2020 metų duomenimis apie notarų pajamas, sąnaudas, suteiktų paslaugų kiekius. Modelyje atliekamas duomenų apskaičiavimas atskiroms paslaugų grupėms, paslaugų įkainiai, kryžminio subsidijavimo metodikos taikymas, nuostolių paskirstymas paslaugoms. Pradinių duomenų ir atliktų skaičiavimų pagrindu atliekamas notarų atlygio prognozavimas remiantis maržos pokyčiu ir planuojamu atskirų paslaugų kainų kategorijų pokyčiu.

Kitas įrankis skirtas **notarų skaičiaus nustatymui** ir atskiriems scenarijams palyginti, esant prognozuojamam notarų paslaugų įkainių lygiui. Pradinių duomenų ir notarų atlygio skaičiuoklės atliktų skaičiavimų pagrindu atliekamas galimo notarų skaičiaus nustatymas.



Vyriausybės strateginės analizės centras (STRATA) aktyviai prisideda prie geresnio reglamentavimo praktikos diegimo Lietuvoje. Ataskaitiniais metais, bendradarbiaujant su LR Ekonomikos ir inovacijų ministerijos Verslo aplinkos departamento Geresnio reglamentavimo politikos skyriumi parengtas **esamų geresnio reglamentavimo priemonių, taikomų reguliuojant verslo sąlygas, veiksmingumo bei jų įgyvendinimo institucinės sistemos vertinimas**, siekiant dereguliavimo ir debiurokratizavimo. Suformuotos rekomendacijos ir strateginiai siūlymai, kurie apima būtinus veiksmus, siekiant tobulinti Lietuvos teisinę ir institucinę geresnio reglamentavimo sistemą.

2022 m. buvo užbaigtas, dar 2021 m. pradėtas **Viešojo valdymo inovacijų** koncepcijos parengimas ir koordinuotos viešojo valdymo inovacijų valdysenos modelio **sukūrimas**. Tyrimo metu apibrėžta viešojo valdymo inovacijų samprata, išanalizuota viešojo sektoriaus inovacijų ir viešojo valdymo inovacijų tipologija, išskirti inovacijas skatinantys ir ribojantys veiksniai, skatinimo priemonės ir sąlygos viešojo valdymo inovacijų plėtrai. Ataskaitoje pateikti viešojo valdymo

inovacijų valdysenos principai ir instituciniai elementai, suformuotos viešojo valdymo inovacijų valdysenos modelio alternatyvos, pateiktas pirminis alternatyvų vertinimas ir numatyti tolesni žingsniai išsamesnei alternatyvų analizei bei tinkamos alternatyvos įgyvendinimui. Šio tyrimo pagrindu 2022 m. pradėtas rengti pirminis **viešojo valdymo inovacijų priemonės** aprašo variantas, identifiкуotos galimos priemonės įgyvendinimo alternatyvos, pateiktas pirminis galimų naudų sąrašas.



Atliktas **moterų ir vyrų darbo užmokesčio atotrūkį lemiančių veiksnių vertinimas** ir numatytos priemonės šiam atotrūkiui šalinti. Tyrimo metu nustatyti ir apibrėžti moterų ir vyrų darbo užmokesčio atotrūkį lemiantys veiksniai ir priežastys, diagnozuotos ir įvertintos „paaiškinamos“ ir „nepaaiškinamos“ atotrūkio priežastys Lietuvoje, analizuotas COVID-19 pandemijos poveikis moterų ir vyrų darbo užmokesčio atotrūkiui kaitai. Užsakovui (SADM) pateikta konkrečių tikslinių priemonių (darbdaviams) lyčių darbo užmokesčio atotrūkiui šalinti Lietuvoje studija, analizuotos ir vertintos nacionalinio lygmens tikslinės priemonės, kurių diegimas ir taikymas formuotų veiksmingą aplinką lyčių darbo užmokesčio atotrūkiui šalinti, atliktas moterų ir vyrų darbo užmokesčio atotrūkio prognozavimas pagal ekonominės veiklos rūšis, parengiant prognozes iki 2026 m.



Prisidedant prie žiedinės ekonomikos vystymo, LR Aplinkos ministerijos užsakyму STRATA atliko žiediško indeks struktūros vertinimą ir poveikio sričių indekso pokyčiui identifikavimą. Atlikta **žiediško indeks struktūros analizė**, jį sudarančių komponentų sandara bei nustatytos žiediško indeks kitimo tendencijos ir prognozės, esant status quo situacijai. Tyrimo išskirtos kliūtys trukdančios žiediško indeks augimui ir įvardijamos galimybės žiediško indeksui didėti, suformuluotos rekomendacijos ir strateginiai siūlymai, kurie apima veiksmus norint įgyvendinti numatytą tikslą – žiediško indeks didėjimas ir jo konvergencija link Europos Sąjungos šalių indeks vidurkio (2025 m.).

Finansinės paskatos pirmajį būstą įsigyjantioms jaunoms šeimoms veiksmingumo vertinimas atliktas LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos užsakyму, siekiant tobulinti šios priemonės formatą, apimtį ir reikalingus patobulinimus. Finansinės paskatos pirmajį būstą įsigyjantioms jaunoms šeimoms įstatymo aiškinamajame rašte įvardijami siekliai jaunas šeimas aprūpinant nuosavu būstu prisidėti prie regionų atsigavimo ir jų stiprinimo, socialinių ir ekonominių skirtumų tarp regionų mažinimo, tolygios ir tvarios plėtros visoje valstybės teritorijoje skatinimo. Tyrimo eigoje apibrėžtas finansinės paskatos jaunoms šeimoms įsigyti pirmąjį būstą LR regionų teritorijose kontekstas įvardijant jaunų šeimų apsirūpinimo būstu esamą situaciją, išskiriama demografinių ir regionų plėtros tendencijų kaita bei identifiкуojami įtaką darantys veiksniai, taip pat analizuoti strateginiai valstybės tikslai jaunų šeimų aprūpinimo būstu aprėptyje. Tyrimo ataskaitoje atliktas finansinės

Priemonės vertinimas apėmė išteklių įgyvendinimo rezultatų analizę, priemonės poveikio vertinimą demografiniams rodikliams, regionų plėtrai bei ekonominio ir socialinio potencialo regionų plėtrai vertinimą.

paskatos jaunoms šeimoms įsigyti pirmąjį būstą LR regionų teritorijose veiksmingumo vertinimas. Vykdyta savivaldybių apklausa papildomai leido įvertinti priemonės veiksmingumą atsižvelgiant į regionų pateiktas įžvalgas. Išanalizuotos priemonės tikslinės grupės charakteristikos sudarė prielaidas nustatyti finansinės paskatos įtaką regionų tolygiai plėtrai. Tyrimo rezultatai bus panaudojami priemonės tobulinimui.



Priėmimo planavimo pokyčio profesinio mokymo srityje ex-ante poveikio vertinimas, kuriame išanalizuotos priėmimo į profesinį mokymą planavimo tobulinimo kryptys (alternatyvos), rekomenduota viena iš jų kaip tinkamiausia įgyvendinti, pasiūlytos alternatyvios konkrečios priemonės, kurios leistų pašalinti problemos priežastis ir išspręsti (ar bent jau sušvelninti) nagrinėjamą problemą.

Įrodymų bibliotekos sprendimo alternatyvų poveikio vertinimas, kuriame atliktas viešosios politikos sprendimams priimti reikalingų įrodymų kūrimo, naudojimo ir deponavimo sistemos vertinimas, išanalizuotas įrodymų kūrimo, kaupimo ir deponavimo sistemos teisinis reguliavimas, identifiкуoti dabartinės sistemos trūkumai, suformuotos ir išnagrinėtos galimos problemos sprendimo alternatyvos, atrinkta alternatyva ir suformuoti jos įgyvendinimui reikalingi sprendimai dėl įrodymų kūrimo, naudojimo ir deponavimo sistemos tobulinimo.

2023 m. tęsiamas darbas ties šiais tyrimais, kuriuos numatoma užbaigti per einamųjų metų I ketvirtį:

- **Antstolio vykdymo išlaidų dydžių** galimų nustatymo kriterijų ir tvarkos analizė, kuria numatoma pateikti pasiūlymus dėl tinkamiausios antstolio vykdymo išlaidų dydžių apskaičiavimo metodikos. Tyrimo atlikimą apsunkina fragmentuoti ir nepilni istoriniai duomenys, todėl rekomendacijose bus apibrėžtas ir reikalingų surinkti duomenų poreikis.
- **Žiedinės ekonomikos priemonių** tikslingumo vertinimas atliekamas LR Aplinkos ministerijos užsakymu ir juo siekiama įvertinti ir identifiкуoti efektyviausias priemones, darančias didžiausią įtaką žiediškumo indekso augimui, įgyvendinant Nacionalinio pažangos plane iškeltą strateginį uždavinį 2025 m. pasiekti jog Lietuvos žiediškumo indeksas būtų ne mažesnis nei tų metų ES žiediškumo indekso vidurkis. Priemonės vertinamos kiekybiniais ir kokybiniais metodais, priklausomai nuo priemonės turinio ir tiesioginės ar netiesioginės sąveikos su žiediškumo indeksu.
- **Nemokumo procedūrų mikroįmonėms** supaprastinimo galimybių vertinimas. Išnagrinėta mikroįmonių samprata ir jos problematika. Aprašytos ir išnagrinėtos atskirų užsienio valstybių mikroįmonių nemokumo procesą reglamentuojančios teisės aktų nuostatos, atskleistos specifinės užsienio valstybių teisinio reguliavimo priemonės ir jų įgyvendinimo problematika. Taip pat išnagrinėtos atskirų užsienio valstybių mikroįmonių teisinio reguliavimo įvedimo problemos ir jų tikslai. Tyrimo rezultatai pristatyti ir išsamiai aptarti su suinteresuotomis šalimis, rengiamos galutinės rekomendacijos LR Finansų ministerijai dėl reikalingų teisinio reglamentavimo pokyčių.

1.4. Teikti įžvalgas ir rekomendacijas žmogiškojo kapitalo, įgūdžių ir socialinei politikai

Parengtos keturios analitinių tyrimų ataskaitos žmogiškųjų išteklių analizės, studijų būklės vertinimo ir 2021-2030 m. Nacionalinio pažangos plano (toliau NPP) tarpinio vertinimo srityse.

Statistinė žmogiškųjų išteklių būklės ataskaita ir nutarimo dėl **NŽISK poveikio įvertinimas**, apima rodiklių atnaujinimo poreikį, rodiklių aprašų analizę ir susistemintą pagal rodiklio paskirtį. Tuo tarpu susisteminti NŽIS rodiklių duomenų ir rodiklių pagrindu kuriami produktai, atlikta susijusių institucijų apklausa ir interviu, siekiant tobulinti vykdomą procesą.

2022 m. atliktas **Studijų būklės įvertinimas**, pristatyta statistinė studijų būklės rodiklių apžvalga bei rekomendacijos dėl specialių poreikių turintiems studentams skirtų pagalbos priemonių tobulinimo. Tyrimo rezultatus planuojama panaudoti rengiant ŠMSM Socialinės dimensijos planą, inicijuojant bei tobulinant aukštojo mokslo prieinamumo didinimo priemones, skirtas pažeidžiamoms grupėms.

NPP strateginio vertinimo bandomasis tyrimas atliktas LRVK užsakymu, siekiant parengti unifikotą NPP tikslų vertinimo metodikos projektą, metodikos išbandymui atlikta Švietimo srities tikslo retrospektyvinė rodiklių reikšmių analizė, parengtos rodiklių reikšmių prognozės iki 2025 ir 2030 m. Tyrimo rezultatus numatoma panaudoti rengiant LR Vyriausybės 2022 m. ataskaitą.



Detaliau nagrinėtas **NPP „1.11.5 Intelektinė nuosavybė pagrįstų produktų dalis**, palyginti su bendru Lietuvos eksportu“ rodiklis, atliktas jo **vertinimas** bei rekomendacijos dėl rodiklio tikslinimo. Tęsimas darbas ties kitų NPP tikslų tarpiniu vertinimu, kurį numatyta užbaigti 2023 m. II ketv.

Lietuvoje bus vykdomas ilgalaikis socialinis tyrimas (LIST)

Pastaraisiais metais Lietuvai, kaip ir kitoms Europos bei pasaulio valstybėms, teko nemažai išbandymų. Pandemija, kariniai konfliktai, klimato kaitos iššūkiai priminė, kaip svarbu gebėti prisitaikyti įtemptoje ir kintančioje aplinkoje. Tokiomis sąlygomis norint priimti visuomenei ir atskiroms jos grupėms reikalingus bei priimtinus sprendimus, svarbu greitai atpažinti ne tik egzistuojančias skirtingas visuomenės narių nuomones, bet ir jas lemiančius veiksnius.

Duomenimis grįstiems viešojo valdymo sprendimams priimti ir jų poveikiui vertinti itin reikia kokybiškų ir savalaikių duomenų. Šiuo metu Lietuvoje naudojami skirtingi instrumentai visuomenės nuomonei tirti ir sprendimų poveikiui matuoti, tačiau jie neretai turi trūkumų, jų duomenys negali būti sistemiškai susieti. Ekspertai pastebi, kad nuomonių tyrimams dažnai stinga reprezentatyvios respondentų atrankos, kokybiško duomenų surinkimo, o kartais ir tinkamo metodų išmanymo. Tai skatina ieškoti būdų kurti naujus įrankius ir metodus, kurie prisidėtų prie į ateitį orientuotos viešosios politikos bei padėtų tinkamai atliepti ilgalaikę šalies raidos viziją, kurią artimiausią dvidešimtmetį apibrėš valstybės pažangos strategija „Lietuva 2050“.

Lietuvos ilgalaikis socialinis tyrimas (LIST) – tai pirmasis toks Lietuvoje didelio masto tęstinis visuomenės tyrimas, skirtas rinkti reprezentatyvius ir kokybiškus duomenis apie Lietuvos visuomenę, jos raidą, bei kuris įgalintų geresnių viešojo valdymo sprendimų rengimą ir vertinimą. Jis yra planuojamas kaip reguliari tikimybinė panelinė apklausa, kai tyrime nuosekliai dalyvauja tie patys respondentai. Tyrimo pobūdis siekia užtikrinti, kad Lietuvoje atsirastų greiti, patikimi duomenys, leidžiantys nagrinėti ne tik egzistuojančias nuomones, bet ir jų raidą. Projekto metu, remiantis geriausia Lietuvos ir užsienio praktika (GESIS Panel, LISS Panel, Rand American Life Panel ir kitų tyrimų), bus kuriami įrankiai, metodai ir bendradarbiavimo struktūra ilgalaikiai bei sistemingai stebėsenai užtikrinti.

Pagrindiniai LIST tikslai:

- pažinti visuomenę, jos kismą ir atskirų jos grupių lūkesčius;
- sukurti platformą nuosekliai stebėti visuomenės nuotaikas ir nuomones;
- gerinti sąlygas politikos formuotojams priimti duomenimis grįstus viešojo valdymo sprendimus;
- matuoti ilgalaikių nutarimų bei strategijų įgyvendinimo poveikį;
- skatinti bendradarbiavimą tarp skirtingų viešojo valdymo bei mokslo institucijų ir įstaigų.

2022 m. pradėta LIST planavimo fazė ir parengiamieji darbai. Tyrimą įgyvendina Vyriausybės strateginės analizės centras (STRATA), bendradarbiaudamas su socialinių ir politikos mokslų ekspertais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija bei kitomis valstybės institucijomis.

1.5. Teikti įžvalgas ir rekomendacijas sveikatos politikai

Sveikatos politikos srityje, aktyviai bendradarbiaujant su LR Sveikatos apsaugos ministerija parengtos šešios analitinių tyrimų ataskaitos.



Per 2021-2022 m. sukurtas **bazinis visuomenės sveikatos paslaugų teikimo modelis**, sudarantis vienodas sąlygas regionuose visoms visuomenės grupėms, ypač pažeidžiamiems ir socialinės atskirties, gauti reikalingas ir kokybiškas visuomenės sveikatos paslaugas. Tyrime suformuotas bazinis visuomenės sveikatos priežiūros paslaugų paketas, kurį sudaro konkrečių rizikos veiksnių valdymui atitinkamoms visuomenės tikslinėms grupėms skirtos ir taikytinos intervencijos. Tyrimo rezultatai naudojami Lietuvos visuomenės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo modelio tobulinimui.

2022 m. parengtas bazinis **asmens sveikatos priežiūros paslaugų paketas savivaldybėms**. Rezultatai pateikti dviejų tyrimo ataskaitų pavidalu, Tyrimo rezultatai: 1) apžvelgus tarptautinių organizacijų dokumentus, išskirtos pagrindinės Europos ir kitų išsivysčiusių šalių tendencijos, reaguojant į visuomenės senėjimą ir augantį sergamumą lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis; 2) atlikta Danijos, Slovėnijos ir Lietuvos asmens sveikatos priežiūros teikimo modelių lyginamoji analizė, Slovėnijos ir Danijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo modelių elementų adaptavimo Lietuvos modelyje poveikio vertinimas. Užsakovas – SAM. Tyrimo rezultatai bus naudojami Lietuvos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo modelio tobulinimui.

Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo modelis. Tyrimo rezultatai: atliktas savivaldybėse veikiančių asmens sveikatos priežiūros įstaigų galimybių užtikrinti tvarų Bazinio asmens sveikatos priežiūros paslaugų paketo teikimą, atsižvelgiant į savivaldybių gyventojų poreikius gauti atitinkamas paslaugas, vertinimas. Tyrimo rezultatai naudojami Bazinio asmens sveikatos priežiūros paslaugų paketo formavimui.



Sveikatos priežiūros specialistų poreikio prognozavimo modelio adaptavimas asmens sveikatos priežiūros įstaigų tinklo pertvarkos kontekste. **Tyrimo** rezultatai: atnaujintas ir praplėstas asmens sveikatos priežiūros specialistų poreikio prognozavimo iki 2032 m. modelis, atlikta sveikatos priežiūros specialistų poreikio prognozė. Tyrimo rezultatai naudojami valstybės finansuojamų rezidentūros studijų vietų paskirstymui.

Psichologinės gerovės ir psichikos sveikatos stiprinimo paslaugų tikslingumo vertinimas. Tyrime atliktas visuomenės sveikatos biurų taikomų metodų, teikiant grupines psichologinės gerovės ir psichikos sveikatos stiprinimo paslaugas, veiksmingumo vertinimas. Suformuotas taikytinų mokslu ir praktika grįstų metodų sąrašas. Tyrimo rezultatai panaudojami Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. liepos 31 d. įsakymu Nr. V-1733 patvirtinto Psichologinės gerovės ir psichikos sveikatos stiprinimo paslaugų teikimo tvarkos aprašo tobulinimo.



Lietuvos gyventojų demografinių gyvenimo rodiklių sąsajų su sveikos gyvensenos paskatų kūrimo priemonėmis analizė ir siūlymų įgyvendinančioms institucijoms dėl vykdomų ir naujų priemonių taikymo tikslingumo parengimas. Tyrimo rezultatai: 1) nustatyta, kokiose savivaldybėse konkrečių visuomenės sveikatos biuro (VSB) vykdomų neprioritetinių veiklų trūksta; 2) parengtos gairės, kuriose išskiriami kriterijai, kuriais rekomenduotina vertinti VSB vykdomas veiklas, siekiant identifikuoti gerąsias praktikas. Tyrimo rezultatai naudojami: 1) VSB sprendžiant dėl to, kokias paslaugas tikslinga reikti konkrečių savivaldybių gyventojams 2) gairės naudojamos visuomenės sveikatos priežiūros paslaugų veiksmingumo, efektyvumo ir kokybės didinimui.

2 kryptis. Pasitelkiant gerą patirtį kartu su steigėju sukurti veikiančią įrodymais grįsto valdymo sistemą

Stiprinti viešojo valdymo institucijų analitines kompetencijas	• Mokymai • Konsultacijos • Ateities įžvalgomis ir tarptautiniu bendradarbiavimu grįstos politikos kūrimo stiprinimas (EBPO projektai)
Įveiklinti įrodymais grįsto valdymo tarpinstitucinį kompetencijų tinklą ir užtikrinti STRATA kuriamų įrodymų viešinimą	• Kompetencijų tinklas • Kompetencijų žemėlapis • Vertinimų ekosistemos analizė
Papildyti įrodymais grįsto valdymo priemonių biblioteką ir metodologijos rinkinį	• Analitinės informacijos portalas • Pasiūlymai NPP vertinimo planams • Strateginio valdymo metodikos papildymas

2.1. Viešojo valdymo institucijų analitinių kompetencijų stiprinimas

→ Mokymai valstybės tarnautojams

Numatomo teisinio reguliavimo poveikio vertinimo pagrindų mokymai

„Labai patiko mokymai – informatyvūs, išsamūs turinio prasme; profesionalūs lektoriai; įtraukios praktinės užduotys.“

„Labai naudingas seminaras. Svarbu pažymėti, kad labai gerai, kad teorija derinama su praktinėmis užduotimis.“

„Vertinga tai, kad mokymus vedė skirtingi lektoriai – ne tik Lietuvos, bet ir užsienio ekspertai. Naudingos bendrai sprendžiamos realios praktinės užduotys.“

Įgyvendinant STRATA strategiją yra siekiama suformuoti vientisą įrodymais grįstos viešosios politikos praktiką nacionaliniu lygiu, sudaryti sąlygas objektyvesnei, geriau duomenimis iliustruotai ir skaidresnei teisėkūrai. Tikslui pasiekti projekte yra vykdomi „Numatomo teisinio reguliavimo poveikio vertinimo pagrindų“ ex ante mokymai. Šia veikla siekiama sustiprinti valstybės tarnautojų gebėjimus atlikti numatomo teisinio reguliavimo poveikio vertinimą ir pagilinti žinias apie įrodymais grįsto valdymo principus, vadovaujantis EBPO 2019 m. įrodymais grįsto valdymo kompetencijų modeliu ir remiantis 2019 m. birželio mėn. atliktos apklausos rezultatais.

Kasmet mokymuose dalyvauti kviečiami ministerijų darbuotojai, atsakingi už įstatymų projektų rengimą ir numatomo teisinio reguliavimo poveikio vertinimo atlikimą ir LR Vyriausybės kanceliarijos ir STRATA darbuotojai, dalyvaujantys LR Vyriausybei teikiamų svarstyti įstatymų projektų vertinime bei jų numatomo poveikio rezultatų vertinime.

2022 m. suorganizuoti trys „Numatomo teisinio reguliavimo poveikio vertinimo pagrindų“ ex ante mokymų ciklai po 16 ak. val.:

- 2022 m. gegužės 26, 27, birželio 2, 3 d.
- 2022 m. birželio 9, 10, 16, 17 d.
- 2022 m. lapkričio 17, 18, 24, 25 d.

„Dėkoju už galimybę dalyvauti mokymuose ir už sklandžiai organizuotus mokymus. Tikiuosi, kad ir ateityje bus tokių galimybių kelti kvalifikaciją“.



Iš viso mokymuose dalyvavo 76 LR Vyriausybės kanceliarijos, ministerijų ir kitų institucijų darbuotojų. Mokymų metu dalyviai supažindinti su poveikio vertinimo atlikimo pagrindiniais etapais ir jų elementais, užsienio šalių praktika, ypatingą dėmesį skiriant sprendžiamos problemos sufokusavimui, tikslinių duomenų panaudojimu vertinimui atlikti, pirminės sąnaudų - naudos analizės atlikimo principais.

Mokymai „Developing talent in public administration“

Mokymų tikslas – parengti viešojo sektoriaus darbuotojus prisidėjimui prie LR Vyriausybės reformų darbotvarkėje numatytų lūkesčių išpildymo, ugdant jų gebėjimus tinkamai formuoti politikos kryptis, laikantis reformų rinkinyje numatyto kurso, veiksmingai bendradarbiauti hierarchiniu ir tarpinstituciniu lygmeniu, formuoti į rezultatus orientuotą politiką, atsiskaitant visuomenei, kaip pagrindinei visų politinių sprendimų naudos gavėjai. Mokymų metu pateikiamos įžvalgos apie politikos formavimo mechanizmą, paaiškinta, kas yra gera politika ir kodėl kai kurios politikos kryptys yra sėkmingos, o kitos linkusios žlugti. Kurse pristatomas patikrintų analizės įrankių rinkinys, padedantis geriau suprasti politikos formuotojus, taip pat konkrečių politikos formų pagrindą, kontekstą ir tikslus. Dalyviai dalyvavo įtraukiančiose praktinėse dirbtuvėse, kad galėtų dirbti su analitinėmis priemonėmis ir pritaikyti jas tam tikrame politiniame kontekste. Baigę mokymus dalyviai įgijo reikalingus įgūdžius tokiose srityse kaip:

- efektyvaus politikos formavimo proceso užtikrinimas, įskaitant veiksmingą analitinių įrodymų panaudojimą;
- darbo specifikos hierarchiniame politiniame lygmenyje supratimas ir informacijos turinio adaptavimas skirtingam politiniam lygmeniui;
- asmeninė lyderystė ir bendradarbiavimo užtikrinimas. Kaip iš savo komandų išgauti tai, kas geriausia.
- pokyčių ir krizių valdymas.

„Ačiū, mokymai buvo puikūs ir nuostabiai pristatyti. Šauniai padirbėta!“

„Labai idomūs, patrauklūs ir lengvai suprantami mokymai. Ačiū!“

„Labai profesionalūs mokymų lektoriai, aktualios temos ir turinys.“

2022 m. lapkričio 21-23 d. vyko du mokymų „Developing Talent in Public Administration“ ciklai, viso 24 ak. val. STRATA darbuotojams. Mokymuose dalyvavo viso 20 STRATA darbuotojų. 2022 m. gruodžio 5-9 d. buvo suorganizuoti analogiški trijų modulių mokymų ciklai, viso 40 ak. val. LR Vyriausybės kanceliarijos ir ministerijų darbuotojams. Mokymus baigė viso 22 dalyviai. 2022 m. lapkričio 21-23 d. atlikta mokymų dalyvių apklausa vertinant prezentacijas, praktines užduotis, sesijas bei lektorius. Apklausos duomenimis, visi apklausos dalyviai rekomenduotų šiuos mokymus kitiems kolegoms. Bendrai mokymus puikiai įvertino apie 90% apklausos dalyvių. 2022 m. gruodžio 5-9 d. vykusią trijų modulių kursą trukusią penkias dienas dalyviai įvertino net 95% bendrame vertinime. Atsiliepimuose buvo ypač atkreiptas dėmesys į lektorių kompetenciją ir dėstomų dalykų pateikimą, išlaikant gerą balansą tarp teorijos ir praktinių užduočių, atskleidžiant naują požiūrį iš pažiūros į aiškius

ir suprantamus dalykus. Dauguma respondentų pareiškė, kad puikus pavyzdžių parinkimas suteiks galimybę didžiąją dalį sužinotų dalykų bei mokymų medžiagos pritaikyti savo tiesioginiame darbe.



Mokymai teisėkūros ex post vertinimams atlikti

Teisinio reguliavimo ex post vertinimais siekiama nustatyti, ar įstatymai arba įgyvendinamieji teisės aktai pasiekė numatytus tikslus, ar intervencija (teisės aktas) sukėlė laukiamus pokyčius bei ar buvo kitų nenumatytų ar netikėtų pokyčių. Tuo šie vertinimai skiriasi nuo išankstinių (ex ante) numatomo teisinio reguliavimo poveikio vertinimų, kuriais siekiama nustatyti rezultatyviausią ir efektyviausią alternatyvą dar prieš priimant sprendimą dėl teisės akto. Kita vertus, esminis ex post vertinimų tikslas taip pat yra sukurti įrodymus ir rekomendacijas, reikalingas naujų iniciatyvų parengimui. Taigi, gerai veikiančiam politikos formavimo ciklui bei aukštos kokybės teisėkūrai būtini tiek ex ante, tiek ex post vertinimai. STRATA 2022 m. buvo vykdomi parengiamieji darbai ir lektorių paieška STRATA ekspertų parengtai mokymų programai įgyvendinti ir prvesti mokymus 2023 m. Numatyti du mokymų ciklai, po 8 ak. val. valstybės tarnautojams ir papildomos kompetencijų ugdymo veiklos teisėkūros iniciatyvų ex post vertinimų atlikimo srityje STRATA tyrėjams.

→ Numatomo teisinio reguliavimo poveikio vertinimo konsultacijos ir kokybės patikros

Viena iš svarbių STRATA veiklų stiprinant Lietuvos poveikio vertinimo sistemą – valstybės tarnautojų, atliekančių poveikio vertinimus, konsultavimas. Ataskaitiniais metais buvo taikomi ankstesniais metais pasiteisinę metodinės pagalbos ir konsultavimo būdai. Poveikio vertinimų rengėjai buvo konsultuojami telefonu, vaizdo konferencijos būdu, el. paštu, jiems buvo siunčiami gerieji jau atliktų išsamesnių poveikio vertinimų pavyzdžiai, el. paštu teikiami komentarai ir pastabos poveikio vertinimų projektams. Per 2022 m. išnagrinėta 17 ministerijų atliktų išsamesnio poveikio vertinimo projektų, kurie buvo parengti šešioms **didesnio poveikio teisėkūros iniciatyvoms**. STRATA analitikų parengtas išsamesnio poveikio vertinimo projektas „Profesinio mokymo įstatymo poveikio vertinimas“ ir „Viešosios politikos sprendimams priimti reikalingų įrodymų kūrimo, naudojimo ir deponavimo sistemos vertinimas“. Parengta viena STRATA išvada dėl poveikio vertinimo kokybės. Viena pagrindinių dabartinės poveikio vertinimo sistemos silpnųjų vietų, kuri išryškėjo konsultuojant poveikio vertinimų rengėjus – trūkstamos poveikio vertinimo kompetencijos, gerųjų pavyzdžių stoka, turimos institucinės patirties kaupimo spragos, nepakankama analitinė pagalba. 2022 m. liepos 4 d. ministerijoms išsiųstas STRATA raštas, kuriame pateiktos rekomendacijos, kurių įgyvendinimas leistų užtikrinti tinkamos kokybės poveikio vertinimų parengimą.

Pasirengimas ir konsultacijos dėl galiojančio teisinio reguliavimo poveikio ex post vertinimo. LR

Teisingumo ministro 2022 m. balandžio 4 d. įsakyme Nr. 1R-119 „Dėl privalomosios mediacijos šeimos ginčiuose galiojančio teisinio reguliavimo poveikio ex post vertinimo atlikimo“ nurodyta atlikti Lietuvos Respublikos civilinių ginčų taikinamojo tarpininkavimo įstatymo Nr. X-1702 pakeitimo įstatymu ir Lietuvos

Respublikos mediacijos įstatymo Nr. X-1702 20 ir 21 straipsnių pakeitimo įstatymu nustatyto privalomosios mediacijos šeimos ginčiuose galiojančio teisinio reguliavimo poveikio ex post vertinimą, kurį atliko STRATA analitikai pasitelkiant mediacijos srities ekspertus. 2022 m. LR Finansų ministerijai teiktos konsultacijos ir pasiūlymai Loterijų įstatymo ex post vertinimo planui. Kiti artimiausi planuojami atlikti ex post vertinimai numatyti 2024 m. Šalies mastu teisėkūros iniciatyvų ex post poveikio vertinimas atliekamas nepakankama apimtimi, neprisideda prie visuminio teisėkūros proceso veiksmingumo didinimo ir yra nepakankamas formuotis gerosioms praktikoms. Rekomenduojama imtis papildomų veiksmų šiai sričiai plėtoti ir stiprinti.

Teisės aktų pakeitimų projektų pagrindimo, stebėsenos kriterijų ir įgyvendinamumo grandinės vertinimai.

2022 m. antroje pusėje STRATA pradėta Teisės aktų pakeitimų projektų pagrindimo, stebėsenos kriterijų ir įgyvendinamumo grandinės vertinimų veikla. Dalyvauta šešiose tematikose: Daugiabučių namų renovacijos spartinimo reforma (AM); Statybininko ID (kova su nelegaliu ir nedeklaruotu darbu) reforma (SADM); Vaistų kompensavimo ir kainodaros proceso reforma (Farmacijos įstatymo ir Sveikatos draudimo įstatymo pakeitimai) (SAM); Tolimojo susisiekimo autobusais reforma (SUMIN); Visiems prieinama gera mokykla ir šiuolaikinis ugdymo turinys: Pažangos programa „Tūkstantmečio mokyklos“ reforma (ŠMSM); Civilinės saugos įstatymo Nr. VIII-971 pakeitimo įstatymo projektas (nauja redakcija) ir lydimieji įstatymų projektai (Grėsmių centras) reforma (VRM).

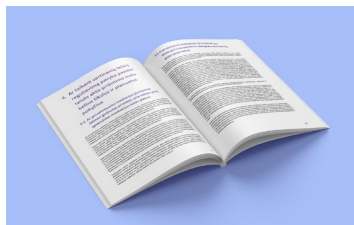
Tarptautinis bendradarbiavimas

Strengthening anticipatory evidence-informed policy making across Government (TSI projektas vykdomas kartu su EBPO). Projekto tikslas – stiprinti ateities įžvalgų ir numatomojo valdymo praktikas Italijos, Lietuvos ir Maltos viešajame sektoriuje; suteikti valstybės tarnautojams ir institucijoms priemones, žinias ir įgūdžius stiprinti jų gebėjimus kurti ir sėkmingai įgyvendinti politiką; stiprinti vyriausybės vaidmenį integruojant ateities įžvalgas į valdymo struktūras, taip pat prisidedant prie geresnio viešosios politikos kūrimo ir įgyvendinimo, galiausiai padedant siekti misijų ir tikslų vyriausybėse ir tarp jų, pavyzdžiui, tvaraus vystymosi tikslų. Detalusis projekto aprašymas suderintas ir patvirtintas 2022 m. gruodžio mėn. Iki to laiko suorganizuoti du seminarai – metodologinis, skirtas plačiajai auditorijai, ir Roadmapping seminaras LT2050 grupės nariams. Planuojami trys bendro pobūdžio seminarai apie įžvalgas plačiajai auditorijai (temos bus konkretizuotos vėliau), stress-testing mokymai (5 seminarų serija, dalyvių sk. iki 30 žmonių), 4 seminarai dėl transporto strategijos 2050 rengimo. Projekto rėmuose vyks praktinio mokymo veiklos – stažuotės (peer exchange).

Building capacity for evidence-informed policymaking in governance and public administration in a post pandemic Europe (TSI projektas vykdomas kartu su JRC ir EBPO). Projekto tikslas – padėti dalyvaujančioms šalims (Belgija, Čekija, Graikija, Latvija, Lietuva, Nyderlandai, Suomija) didinti gebėjimus formuoti įrodymais grįstą politiką, stiprinti vyriausybės ir mokslo organizacijų sąsajas bei tarpininkaujančių organizacijų vaidmenį. Suderintas detalusis projekto aprašymas. 2022 m. spalio mėn. dalyvauta projekto pradžios renginyje Briuselyje. Šiuo metu vyksta pasirengimas pirminiam projekto susitikimui Vilniuje (Kick-off meeting numatomas 2023 m. balandžio 3 d.).

2.2. Įrodymais grįsto valdymo tarpinstitucinis kompetencijų tinklas ir analitinės informacijos kaupimo sistema

→ Tinklaveika



Dar 2021 m. patvirtinta STRATA vystomo **tarpinstitucinio kompetencijų tinklo koncepcija (TKT)**. Numatoma kuriamo tinklo paskirtis – pagerinti valstybės įrodymų ekosistemos dalyvių sąveiką ir optimaliai išnaudoti jų pajėgumus, aprūpinant LR Vyriausybę ir kitus valstybės valdymo dalyvius reikalingais įrodymais.

Tinklui suformuluoti trys tikslai:

- plėtoti į viešojo valdymo poreikius orientuotą analitinių organizacijų ir analitikų kultūrą;
- stiprinti viešojo valdymo įrodymų ekosistemos dalyvių kompetenciją;
- formalizuoti institucinius ryšius, kurti procesus ir procedūras, optimizuojant valstybės įrodymų ekosistemos pajėgumų panaudojimą viešojo valdymo tikslams.

Įgyvendinant tinklo koncepciją planuojama ne tik plėsti tinklo narių skaičių, įtraukiant pavienius asmenis, institucijas ar jungiantis su tarptautiniais tinklais, tačiau tinklo veikimui užtikrinti planuojama sukurti interaktyvią įrodymais grįsto valdymo platformą ir plėtoti klubinę veiklą – rengti renginius, diskusijas. Tikimasi, kad įveiklinta TKT, prisidės prie pagerėjusios LR Vyriausybės sprendimams priimti teikiamų įrodymų kokybės, geresnio skirtingų suinteresuotų šalių informavimo apie įrodymais grįstos politikos svarbą, sutelktos įrodymų ekosistemoje dirbančių analitikų bendruomenės, sustiprintos jos profesinės tapatybės, tobulėjančios įrodymais grįstos politikos praktikos.

Vyriausybei aktualių ekspertinių kompetencijų žemėlapis parengimas remiasi viešosios politikos vertinimų ekosistemos (reguliavimas, dalyviai/institucijos, procesai, instrumentai) sinergija. Tam tikslui naudojamos įvairios bendradarbiavimo formos, telkiama Lietuvos viešojo sektoriaus dalyvių, analitikų ir kitų suinteresuotųjų šalių kompetencija. Sudaromos galimybės įvairaus lygmens institucijoms ar organizacijoms, ar net atskiriems ekspertams prisidėti ir aktyviai dalyvauti įrodymais grįstos politikos formavimo procese per STRATA koordinuojamus tarpinstitucinio bendradarbiavimo tinklus:



Valstybės pažangos strategijos „Lietuva 2050“ bendrakūrėjų tinklas. 2022 m. tinklaveikos elementai buvo vystomi per Valstybės pažangos strategijos „Lietuva 2050“ rengimą. Suburtas „Lietuva 2050“ ekspertų ir bendrakūrėjų tinklas. Aktyviai vykdyti Valstybės pažangos strategijos iki 2050 m. kūrimo darbai, įtraukiant akademinę bendruomenę, verslo sektorių, kūrybinę bendruomenę, profesionalų ir profesines asociacijas, nevyriausybines organizacijas, viešojo sektoriaus institucijas ir įstaigas (nacionalinio ir savivaldos lygmens), visuomenę ir jos grupes (ypatingą dėmesį skiriant jaunimui). Išvardytų grupių nariai į Strategijos LT2050 rengimo procesus įsitraukia per Valstybės pažangos tarybos (VPT) veiklą, ekspertines dirbtuves ir analitines veiklas, bendrakūrėjų iniciatyvas ir veiklas piliečiams. Atviros registracijos, universitetų ir bendrakūrėjų rekomendacijų pagrindu sudarytas daugiau nei

600 ekspertų sąrašas. Kiekvienai ekspertinei veiklai dalyviai atrenkami, siekiant užtikrinti veiklos sričių, atstovaujimų sektorių ir skirtingų požiūrių įvairovę. Taip pat atsižvelgiama, kad ekspertų grupėje būtų amžiaus ir lyčių balansas, geografinė dalyvių įvairovė.



Ateities įžvalgų rengėjų tinklas. Ateities įžvalgos (angl. foresight), ateities modeliavimas – tai sritis, kurioje matomas akivaizdus bendradarbiavimo poreikis tarp valstybės institucijų, privačių organizacijų, NVO, ekspertų, mokslo ir meno atstovų. Ilgalaikis tokio bendradarbiavimo tikslas – sutelkti ir stiprinti Lietuvos **ateities įžvalgų rengėjų bendruomenę**. Todėl svarbu žinoti Jūsų patirtį ateities modeliavimo procese, išgirsti Jūsų nuomonę apie ateities įžvalgų rengimo problemas ir jų sprendimo būdus, sužinoti aktualias temas seminarams ar mokymams, pasidalinti idėjomis apie tai, ką bendromis jėgomis galėtume padaryti, kad stiprėtų ateities įžvalgų rengimo kultūra. Kviečiame registruotis [čia](#).



Vertintojų tinklas. Teisinio reguliavimo ex ante ir ex post poveikio vertinimai, kaip ir kiti vertinimai – tai ta sritis, kurioje matomas akivaizdus bendradarbiavimo poreikis tarp viešojo valdymo institucijų, privačių organizacijų, vertinimų srityje dirbančių analitikų ir mokslo darbuotojų. Ilgalaikis tokio bendradarbiavimo tikslas – sutelkti ir stiprinti Lietuvos vertintojų bendruomenę. Siekiant šio tikslo, svarbu išgirsti vertinimo srityje dirbančių profesionalų nuomonę. Kviečiame registruotis [čia](#).



LRVK iniciatyva 2022 m. įsteigtas **viešojo valdymo institucijų analitikų tinklas (TAT)**, kuriame aktyviai dalyvauja ir STRATA analitikai kartu su Valstybės duomenų agentūra dalindamiesi turima patirtimi ir žiniomis, siekiant kuo efektyviau įveiklinti Valstybės duomenų valdysenos sistemą.



2022 m. buvo plėtojami ir **tarptautiniai ryšiai** – Centrą aplankė delegacija iš Šiaurės Makedonijos, inicijuoti bendri projektai su EBPO ir JRC.



Taip pat vykdytos bendros veiklos su kitomis Lietuvos institucijomis, tokios kaip švietimo pažangos programos „**Tūkstantmečio mokyklos**“ bendrakūrybos sesijos ir kt.



Įrodymais grįsto valdymo priemonių biblioteka ir metodologijos rinkinys



Analitinės informacijos portalo kūrimas ir sukaupytų įrodymų, parengtų tyrimų arba vertinimų ataskaitų forma, perkėlimas į portalą.

Bendradarbiaujant su Nacionaline Martyno Mažvydo biblioteka (LNB) 2022 m. sukurtas ir viešam naudojimui pritaikytas Analitinės informacijos bibliotekos (AIB) portalas, baigiamas rengti AIB pristatantis aprašas ir turinio klasifikatoriai. Per metus papildomai surinkta daugiau nei 500 viešosios politikos įrodymų – šiuo metu tęsiamas jų klasifikavimas, rengiamasi viso turinio perkėlimui į AIB. STRATA analitikai viso surinko per 2000 analitinių tyrimų ir viešosios politikos vertinimų, kurie nebuvo įtraukti į viešai prieinamas paieškos sistemas. Numatoma su užsakovu LRVK pristatyti ir aptarti sukurto informacinio

portalo prototipą ir jo perkėlimą į LNB serverius 2023 m. Baigiami papildomi programavimo darbai, susiję su sąsajų tarp LIBIS katalogo ir AIB sukūrimu, 2023 m. I ketv. planuojama atlikti sąsajų testavimą ir pradėti STRATA sukaupytų įrodymų perkėlimą į AIB.

AIB sukaupta informacija panaudojama **pasiūlymų Nacionalinio pažangos plano (NPP) ilgalaikiam, vidutinės trukmės ir metiniam vertinimų planams** parengti pagal atskirus vertinimų tipus bei atsakingus vykdytojus, remiantis Įrodymų bibliotekoje sukauptais ir kaupiamais duomenimis (+ rengiamas inventorių Excel formatu). NPP – vienas svarbiausių valstybės strateginio valdymo dokumentų, rengiamas siekiant nustatyti pagrindinius ateinančių dešimtmetį valstybėje siekiamus pokyčius, užtikrinančius pažangą socialinėje, ekonominėje, aplinkos ir saugumo srityse.

Atliekant NPP tikslų ir jų poveikio rodiklių įgyvendinimo pažangos stebėseną siekiama įvertinti ne tik ankstesniu laikotarpiu pasiektą pažangą, bet ir (pagal galimybes) tikimybę pasiekti suplanuotus tarpinius bei galutinius tikslus, identifikuoti pagrindines prielaidas ir kliūtis pažangai. Teisės aktai numato, kad NPP strateginių tikslų įgyvendinimo pažanga turi būti stebima ne rečiau nei kartą per metus ir aptariama LR Vyriausybėje, Valstybės pažangos taryboje, prireikus stebėsenos duomenys įtraukiami į valstybės pažangos ataskaitą. Veikla pradėta 2022 m. ir tęsiama 2023 m. 2022 m. atliktas **NPP strateginio vertinimo bandomasis tyrimas** atliktas LRVK užsakymu, siekiant parengti unifikuotą NPP strateginių tikslų ir jų poveikio rodiklių vertinimo metodikos projektą. Parengtos metodikos išbandymui atlikta Švietimo srities tikslo retrospektyvinė rodiklių reikšmių analizė, parengtos rodiklių reikšmių prognozės iki 2025 ir 2030 m., įvardyti pagrindiniai rodiklių raidai įtaką darę išoriniai veiksniai.

Ataskaitiniais metais STRATA tyrėjai aktyviai dirbo ties **Strateginio valdymo metodikos** (toliau **SVM**) papildymu, įtraukiant į ją svarbiausius įrodymų rengimo, panaudojimo ir kaupimo aspektus. STRATA parengti pasiūlymai Strateginio valdymo metodikos papildymui dėl įrodymų rengimo, panaudojimo ir kaupimo pateikti LRVK 2022 m. sausio mėn. SVM formuluotės buvo kelis kartus tikslinamos metų eigoje, galutinai suderintos su LRVK 2022 m. gruodžio mėn.

3 kryptis. Įtvirtinus organizacijos
tikslą išlaikyti ir pritraukti ekspertus

→ Vidaus administracinių procesų tobulinimas

Vidinių procesų peržiūra pradėta 2021 m. ir tęsiama 2022 m. Peržiūrėti ir atnaujinti visi veiklos valdymo ir palaikymo procesai. Siekiant optimizuoti analitinių veiklų vykdymą ir koordinavimą, 2022 m. pradžioje Tyrėjų grupėje buvo įsteigtos **Dalykinės komandos**, kuriojančios atskiras politikos sritis. Tai prisidėjo prie efektyvesnio tyrimų portfelio valdymo ir administravimo. STRATA nuolat testuojami ir tobulinami einamieji tiriamosios ir kitų vykdomų veiklų procesai, paprastinamas atskirų užduočių valdymas, kaupiama nusistovėjusios ir labiausiai pasiteisinusios praktikos patirtis.

Organizacijoje palaikomi **LEAN** projekto metu STRATA įdiegti įrankiai ir darbų organizavimo procesai, 5S – fizinių ir el. erdvių susitvarkymo sistema, Kaizen registras, Asaichi efektyvių susirinkimų sistema. 2021 m. pradėta ir 2022 m. tęsiama **Tyrimų ir projektų komisijos** (TPK) veikla, siekiant įdiegti Tyrėjų grupės vykdomų tyrimų ir projektų kontrolę ir stebėseną. Per ataskaitinius metus viso įvyko 27 TPK posėdžiai, kuriuose buvo svarstomi su vykdomais tyrimais ir projektais susiję klausimai, sprendžiamos iškilusios problemos, pasirenkamos rizikų identifikavimo ir valdymo priemonės, identifikuotos ir dokumentuotos išmoktos pamokos, padėsiančios ateityje gerinti įstaigos tiriamąją veiklą. Fiksuotų išmoktų pamokų rezultatu buvo peržiūrėta TPK sudėtis, įtraukiant į tyrėjus. Priimtas sprendimas dėl **Kokybės priežiūros komisijos** steigimo, siekiant suteikti tyrėjams nuolatinę metodinę pagalbą. 2023 m. planuojama įdiegti naujus tyrimo kokybės gerinimo mechanizmus STRATA veikloje.

2021 m. parengta, o 2022 m. atnaujinta tyrimų **biudžeto skaičiuoklė**, įtraukus naujus įkainius. Sukurtas ir ištestuotas **tyrėjų darbo laiko planavimo ir valdymo įrankis**, Sustyguotas kas mėnesinių pažymų apie atliktus darbus savalaikis pateikimas ir pateiktų pažymų turinio peržiūra. Remiantis tuo, sukurtas naujas **įrankis tyrimų savikainai** apskaičiuoti, vėlavimo kainai nustatyti, įdiegiama nauja **tyrimų ir projektų planavimo platforma Teamhood**, kuri leistų efektyviai valdyti tiek vykdomas užduotis, tiek joms skirtą laiką, tikslingai planuoti tyrėjų užimtumą, valdyti krūvį ir eliminuoti perkrovas, automatizuoti techninių veiklos ataskaitų parengimą.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos darbuotojų saugos ir sveikatos įstatymu, patvirtintu 2003-07-01 Nr. IX-1672 darbdavys, siekdamas užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą sudarė 2022 m. sutartį su juridiniu asmeniu dėl darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos funkcijų ar jų dalies atlikimo. **Įdiegta ESAUGA programa** su darbuotojų saugos ir sveikatos dokumentų paketu ir įstaigos dokumentais, priskiriant darbuotojams užduotis susipažinimui ir darbuotojų saugos ir sveikatos funkcijų vykdymu apsilankant įstaigoje UAB „SDG“ specialistams kartą į ketvirtį. ESAUGA – elektroninė saugos ir sveikatos valdymo programa – patogi, inovatyvi, efektyvi. Subalansuota darbuotojų saugai ir sveikatai, bet pritaikoma daugelyje dokumentų valdymo sričių.

Vyriausybės strateginės analizės centro direktoriaus įsakymu 2022 m. yra **patvirtintos naujos tvarkos**:

- 2022 m. vasario 11 d. Nr. V-8 „Vyriausybės strateginės analizės centro darbuotojų veiklos vertinimo tvarka“. Vadovaudamasi Centro įstatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. liepos 31 d. nutarimu Nr. 802 „Dėl Viešosios įstaigos Vyriausybės strateginės analizės centro įstatų patvirtinimo“, 37 papunkčiu.
- 2022 m. liepos 25 d. Nr. V-18 „Vyriausybės strateginės analizės centro priekabiavimo, seksualinio priekabiavimo ir smurto Vyriausybės strateginės analizės centre prevencijos taisyklės“. Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos darbo kodekso 30 straipsniu ir Centro įstatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos

Vyriausybės 2019 m. liepos 31 d. nutarimu Nr. 802 „Dėl Viešosios įstaigos Vyriausybės strateginės analizės centro įstatų patvirtinimo“, 37 papunkčiu.

- 2022 m. rugpjūčio 16 d. Nr. V-20 „Vyriausybės strateginės analizės centro dokumentų valdymo sistemoje tvarka“. Vadovaudamasi dokumentų rengimo taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos vyriausiojo archyvaro 2011 m. liepos 4 d. įsakymu Nr. V-117 „Dėl Dokumentų rengimo taisyklių patvirtinimo“, dokumentų tvarkymo ir apskaitos taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos vyriausiojo archyvaro 2011 m. liepos 4 d. įsakymu Nr. V-118 „Dėl Dokumentų tvarkymo ir apskaitos taisyklių patvirtinimo“; Lietuvos vyriausiojo archyvaro 2011 m. kovo 9 d. įsakymu Nr. V-100 „Dėl Bendrųjų dokumentų saugojimo terminų rodyklės patvirtinimo“
- 2022 m. rugsėjo 13 d. Nr. V-23 „Vyriausybės strateginės analizės centro nuotolinio darbo tvarkos aprašo pakeitimo tvarka“. Remiantis Lietuvos Respublikos darbo kodekso 52 straipsniu ir vadovaudamasi Centro įstatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. liepos 31 d. nutarimu Nr. 802 „Dėl Viešosios įstaigos Vyriausybės strateginės analizės centro įstatų patvirtinimo“, 37 papunkčiu.
- 2022 m. rugsėjo 27 d. Nr. V-25 „Vyriausybės strateginės analizės centro darbuotojų etikos ir elgesio kodeksas“. Vadovaudamasi Centro įstatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. liepos 31 d. nutarimu Nr. 802 „Dėl Viešosios įstaigos Vyriausybės strateginės analizės centro įstatų patvirtinimo“, 37 papunkčiu.
- Nuo 2022 m. gegužės 1 d. įsigaliojus Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymo pakeitimui 2022 m. spalio 18 d. įsakymu Nr. V-28 atnaujinta „Vyriausybės strateginės analizės centro apskaitos politika“;
- 2022 m. spalio 20 d. įsakymu Nr. V-29 atnaujinta „Vyriausybės strateginės analizės centro komandiruočių tvarka“;
- Remiantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. birželio 15 d. nutarimu Nr. 630 atnaujintomis Inventorizacijos taisyklėmis 2022 m. spalio 20 d. įsakymu Nr. V-30 patvirtintos „Vyriausybės strateginės analizės centro inventorizacijos atlikimo taisyklės“;
- Nuo 2022 m. gegužės 1 d. įsigaliojus Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymo pakeitimui 2022 m. lapkričio 8 d. įsakymu Nr. V-33 atnaujintos „Vyriausybės strateginės analizės centro finansų kontrolės taisyklės“;
- 2022 m. lapkričio 24 d. Nr. V-38 „Vyriausybės strateginės analizės centro mokymų pažymėjimo išdavimo ir registracijos tvarka“. Vadovaudamasi Centro įstatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. liepos 31 d. nutarimu Nr. 802 „Dėl Viešosios įstaigos Vyriausybės strateginės analizės centro įstatų patvirtinimo“, 37 papunkčiu.

Remiantis Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2022 m. vasario 1 d. įsakymu Nr. 1V-76 „Dėl valstybės ir savivaldybių institucijų, įstaigų ir įmonių perėjimo prie centralizuotai teikiamų dokumentų valdymo bendrosios informacinės sistemos paslaugų grafiko patvirtinimo“ patvirtintu Valstybės ir savivaldybių institucijų, įstaigų ir įmonių perėjimo prie centralizuotai teikiamų **Dokumentų valdymo bendrosios informacinės sistemos (DBSIS)** paslaugų grafiku, Vyriausybės strateginės analizės centras nuo 2022 m. gruodžio mėn. pradėjo pasirengimo naudoti DBSIS nuo 2023 m. kovo 1 d. procesus. Projekto tikslas – tobulinti dokumentų valdymo procesų vykdymo efektyvumą ir kokybę viešojo sektoriaus įstaigose panaudojant bendrą dokumentų valdymo sistemą.

Ataskaitinių metų pradžioje įvyko susitikimai su Lietuvos banko ir Lietuvos Statistikos departamento (LSD) atstovais dėl **duomenų valdymo politikos** kūrimo STRATA, su Statistikos departamentu buvo derinamos „Duomenų teikimo sutarties“ nuostatos, užpildytas sutarties priedas su STRATOS duomenų poreikiu. LSD atstovų išsakytas poreikis tiksliai apibrėžti duomenų gavimo teisinius pagrindus, vadovaujantis LR Oficialiosios statistikos įstatymo 6 str. 4d. 6p. STRATA sutarties projekte nurodyto teisinio pagrindo nepakanka, nes kiekvienas STRATA tyrimas turi unikalų duomenų poreikį, kuriam reikalinga atskira sutartis. Su LSD atstovais sutarta dėl mokymų ir bandomosios erdvės Valstybės duomenų valdysenos informacinėje sistemoje STRATA duomenų analitikams, siekiant kuo efektyviau išmokti dirbti su duomenų atvėrimo įrankiais „Python“, „Palantir“.

Senos redakcijos (iki 2022.12.31 galiojės) Oficialiosios statistikos ir valstybės duomenų valdysenos įstatyme apibrėžti duomenų teikimo pagrindai buvo riboti. Naujos redakcijos įstatyme atsirado Valstybės duomenų sąvoka ir LSD reorganizuota į Valstybės duomenų agentūrą (VDA) bei atsirado nauji duomenų teikimo pagrindai. Nors įstatyme yra numatytas STRATA veiklos tikslą „teiki Vyriausybei ir ministerijoms nepriklausomą, tiriamąją veiklą grįstą informaciją, reikalingą įrodymais pagrįstiems viešosios politikos sprendimams priimti“ atitinkantis pagrindas, tačiau dėl nesusiformavusios teisinės praktikos ir skirtingo įstatymo formuluočių traktavimo su VDA dar nesuderintos prieigos prie duomenų tyrimams numatytiems STRATA metiniame veiklos plane. Numatoma toliau ieškoti tinkamiausio duomenų gavimo pagrindo.

→ STRATA komanda ir kompetencijos ugdymas

Darbuotojų skaičius	Metų pradžioje – 57 darbuotojai
	Metų pabaigoje – 61 darbuotojas
	48 analitinį turinį kuriantys darbuotojai

Ataskaitiniu laikotarpiu Vyriausybės strateginės analizės centre dirbo 48 analitinį turinį kuriantys darbuotojai, toliau ugdyta darbuotojų profesinė kompetencija, ypač daug dėmesio skiriant **poveikio vertinimo (ex ante ir ex post) gebėjimų stiprinimui**. Dalis darbuotojų dalyvavo **tarptautinio lygmens mokymuose**, susijusiuose su politikos formavimo procesu, sėkmingos politikos formavimo principais, susipažinta su praktiniais politikos analizės įrankių rinkiniais. Pritraukti užsienio ekspertai parengė STRATA tyrėjams tris mokymų modulius apie politikos vertinimus, politinių sprendimų formulavimą, politinę lyderystę, kuriuose dalyvavo net 20 STRATA tyrėjų.

Bendrajai darbuotojų kompetencijai ugdyti organizuoti du kasmetiniai komandos formavimo išvažiuojamieji renginiai, kurie buvo skirti komandinio darbo stiprinimui ir darbų pasidalijimo praktikų diegimui. Organizuotos praktinės komandinių užduočių atlikimo sesijos, užtikrinant efektyvią tarpusavio komunikaciją bei pasiskirstymą rolėmis siekiant bendro tikslo, stiprinama vidinė komunikacija, kultūra, neformalus bendravimas, kas leido įgyti praktiškų, darbe pritaikomų žinių. Nuolatinis darbuotojų ryšys palaikomas vidinės informacinės platformos – intraneto „**Stratosfera**“ – pagrindu, vidinio naujienlaiškio reguliariu pateikimu.

STRATA tyrėjai nuolat skatinami aktyviai dalyvauti **kompetencijų ugdymo veiklose užsienyje**. Metų bėgyje susisteminta ir pateikta tyrėjams aktualiausia informacija apie kompetencijų ugdymo galimybes užsienyje, reikšmingiausiose pasaulinio lygmens organizacijose bei politikos mokslų institutuose, parengtas

pirmaujančių užsienio šalių institucijų sąrašas galimoms užsienio komandiruotėms ir stažuotėms, pateiktos atmintinės ir rekomendacijos dėl išvykų į užsienį organizavimo identifikuojant prioritetinį įstaigos poreikį, sudaryta galimybė naudotis užsienio tiekėjų nuotoliniais mokymais.

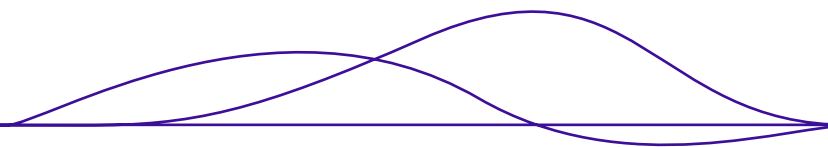
Per 2022 m. penki STRATA darbuotojai kompetenciją kėlė Danijoje, Belgijoje, Italijoje, Prancūzijoje. STRATA tyrėjai stiprina dizaino principų diegimo politikoje kompetenciją, dalyvaujant Danijos Dizaino Centro (ang. **Danish Design Centre**) organizuojamose praktinėse dirbtuvėse „Designing Narratives and Evoking Change“, kurių metu buvo nagrinėjamos temos susijusios su sistemų inovacijomis, skatinamas į misijas orientuotas požiūris, ateities vaizdinių kūrimą, istorijų kūrimą ir patyriminį dizainą. Mokymuose derinama teorinė ir praktinė dalys, apibrėžiančios naujausias dizaino ir ateities mąstymo praktikas ir jų taikymą. 2022 m. dalyvauta Europos Komisijos Jungtinių tyrimų centro ir Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos organizuojamose apskritojo stalo diskusijose „Kaip skatinti įrodymų naudojimą siekiant stiprinti įtraukias vyriausybės demokratinėse visuomenėse?“ ir „Kodėl mokslo ir kitų formų įrodymų pasiūla svarbi sprendžiant žalio ir tvaraus atsikūrimo iššūkius?“. Susipažinta su kitų valstybių patirtimis stiprinant įrodymų panaudojimą politikos formavime, o taip pat atvirų duomenų ir įtraukumo dalyvauti politikos formavime praktikomis. Pirmą kartą dalyvauta Italijoje išskirtiniame renginyje, kur Europos Universiteto Instituto (**European University Institute**), bendradarbiaujant su įvairiais tarptautiniais partneriais (**Hertie School of Governance, Central European University, EBPO** ir kt.), suorganizuota vasaros mokykla, kur pagrindinis dėmesys buvo skirtas lanksčios valdysenos temai. Vienas tyrėjas 2022 m. pradėjo 10 savaitių nuotolinių Viešosios politikos analizės (ang. Public Policy analysis) kursą **London School of Economics and Political Science**, kurį užbaigs 2023 m.

Užsimezgęs tamprus ir nuolatinis ryšys su **Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija (EBPO)** leidžia STRATA tyrėjams kasmet dalyvauti EBPO Politikos vertinimo ekspertų grupės metiniame susitikime, kurio metu pristatomos EBPO įžvalgos, geriausios atskirų valstybių patirtys, vyksta tarptautinio lygmens diskusijos, dalinimasis atskirų šalių gerosiomis praktikomis. Taip pat, dalyvauta EBPO Tarpusavio mokymosi seminare, kurio metu buvo dalinamasi patirtimi sprendžiant įgūdžių disbalanso problemas trijose kryptyse: švietimo sistemos atvirumas ir informacija geresnei studentų pasirinkimo ir darbo rinkos atitiktčiai, suaugusiųjų, darbdavių ir mokymo teikėjų orientavimas, geresnis nacionalinių ir užsienio talentų panaudojimas.

→ STRATA įvaizdžio stiprinimas

2022 m. pristatyta labiau į klientą ir visuomenę orientuota STRATA metinė veiklos ataskaita už 2021 m.; bendradarbiauta su Lietuvos žiniasklaida, platinant pranešimus apie STRATA rengtus tyrimus ir vykdomas veiklas; plėtotą komunikaciją su įstaigos socialinių tinklų paskyrų sekėjais. Facebook platformoje STRATOS puslapio mėgėjų skaičius lyginant su 2021 m. padidėjo 37-iais proc., o LinkedIn socialiniame tinkle 2022 m. sekėjų skaičius paaugo 8,5 proc. Žinia apie STRATA veiklą skleista ir organizuojant susitikimus su įvairių Lietuvos miestų gyventojais, akademine, verslo bendruomene, valdžios atstovais ir kitais suinteresuotaisiais asmenimis ir organizacijomis, aptariant Lietuvos švietimo ir mokslo, aplinkos, demografijos tendencijų, valdysenos ateitį, ekonomikos raidą ir kitus aktualius valstybei klausimus Valstybės pažangos strategijos „Lietuva 2050“ kūrimo kontekste. Nuolat plėtojamas tarptautinis STRATA žinomumas, palaikomas aktyvus bendradarbiavimas su Europos Komisijos ir EBPO ekspertais.

Finansiniai duomenys už 2022 m.



STRATA metinis biudžetas	1,9 mln. eurų
Iš jų:	
Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama	77,6 %
Valstybės biudžeto lėšos	22,4 %
STRATA metinį biudžetą sudarė	
Darbo užmokestis	84,2 %
Ekspertinės paslaugos	1,6 %
Informacinės technologijos	3,1 %
Kvalifikacijos kėlimas	2,6 %
Viešinimas, renginiai	1,7 %
Administracinės išlaidos	6,8 %
Pajamos	3,4 tūkst. eurų

Direktorė

Agnė Vilkončiūtė



DETALŲ METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	VšĮ Vyriausybės strateginės analizės centras
Dokumento pavadinimas (antraštė)	2022 metų finansinės būklės ataskaitos
Dokumento registracijos data ir numeris	2023-02-13 Nr. D3-10
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento adresatas (-ai)	Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Ramutė Plytnikienė Vyriausiasis finansininkas
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-02-17 12:15
Parašo formatas	Ilgalaikio galiojimo (XAdES-XL)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2023-02-17 12:16
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	ADIC CA-A
Sertifikato galiojimo laikas	2021-10-11 10:15 - 2024-10-10 10:15
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Agnė Vilkončiūtė Direktorė
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-02-17 12:21
Parašo formatas	Ilgalaikio galiojimo (XAdES-XL)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2023-02-17 12:22
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2022-05-03 12:35 - 2027-05-02 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	FA aiskinamasis rastas_2022-12-31 FA'.pdf
Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20230214.2
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Metaduomuo "Priskirtos bylos (tomo) indeksas (-ai)" privalo būti elektroniniame dokumente ir kiekviename pasikartojančiame tėviniame elemente
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2023-03-20 nuorašą suformavo Ramutė Plytnikienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija 188604574, Vilniaus m. sav., Vilniaus m., Gedimino pr. 11
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL VYRIAUSYBĖS STRATEGINĖS ANALIZĖS CENTRO 2022 METŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINIO IR VEIKLOS ATASKAITOS PATVIRTINIMO
Dokumento registracijos data ir numeris	2023-05-11 Nr. V-86
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Suderinimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Jurgita Lukaševičienė, patarėja, Strateginio valdymo grupė
Sertifikatas išduotas	JURGITA LUKAŠEVIČIENĖ LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-05-08 08:40:56 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-EPES
Laiko žymoje nurodytas laikas	–
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
Sertifikato galiojimo laikas	2022-11-29 13:38:33 – 2025-11-29 13:38:33
Parašo paskirtis	Suderinimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Rūta Rinkevičiūtė, vyriausioji specialistė, Vyriausybės posėdžių skyrius
Sertifikatas išduotas	RŪTA RINKEVIČIŪTĖ, Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-05-08 08:46:34 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-EPES
Laiko žymoje nurodytas laikas	–
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	ADIC CA-B, Asmens dokumentu israsymo centras prie LR VRM LT
Sertifikato galiojimo laikas	2021-12-22 09:46:02 – 2024-12-21 09:46:02
Parašo paskirtis	Suderinimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Deividas Kriaučiūnas, grupės vadovas, Teisės grupė
Sertifikatas išduotas	DEIVIDAS KRIAUCIŪNAS, Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-05-08 09:12:00 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-EPES
Laiko žymoje nurodytas laikas	–
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	ADIC CA-A, Asmens dokumentu israsymo centras prie LR VRM LT
Sertifikato galiojimo laikas	2023-04-27 09:28:01 – 2026-04-26 09:28:01
Parašo paskirtis	Suderinimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Renata Inokaitienė, vyriausioji patarėja finansų valdymo klausimais
Sertifikatas išduotas	RENATA INOKAITIENĖ LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-05-08 09:39:57 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-EPES
Laiko žymoje nurodytas laikas	–
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
Sertifikato galiojimo laikas	2020-12-14 15:18:39 – 2023-12-14 15:18:39
Parašo paskirtis	Suderinimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Renata Sadzevičiūtė-Vilkelė, skyriaus vedėja, Personalo valdymo skyrius
Sertifikatas išduotas	RENATA SADZEVIČIŪTĖ-VILKELĖ, Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija LT

DETALŪS METADUOMENYS

Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-05-08 09:56:24 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-EPES
Laiko žymoje nurodytas laikas	–
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	ADIC CA-A, Asmens dokumentu israsymo centras prie LR VRM LT
Sertifikato galiojimo laikas	2020-10-05 09:47:43 – 2023-10-05 09:47:43
Parašo paskirtis	Suderinimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Darius Žeruolis, Ministro Pirmininko patarėjas, Ministro Pirmininko biuras
Sertifikatas išduotas	DARIUS ŽERUOLIS, Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-05-09 09:42:34 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-EPES
Laiko žymoje nurodytas laikas	–
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	ADIC CA-A, Asmens dokumentu israsymo centras prie LR VRM LT
Sertifikato galiojimo laikas	2020-12-29 08:22:57 – 2023-12-29 08:22:57
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Giedrė Balčytytė, Vyriausybės kanclerė
Sertifikatas išduotas	GIEDRĖ BALČYTYTĖ LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-05-11 16:54:19 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2023-05-11 16:54:27 (GMT+03:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
Sertifikato galiojimo laikas	2023-05-01 15:39:20 – 2026-05-01 15:39:20
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų, informacijos ir veiklos procesų valdymo informacinė sistema (DIVIS), Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija, į.k. 188604574 LT", sertifikatas galioja nuo 2021-12-20 11:00:45 iki 2024-12-19 11:00:45
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	3
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Dokumentų informacijos ir veiklos procesų valdymo informacinė sistema DIVIS, versija 3.5.71.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2023-05-11 16:56:48)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2023-05-11 16:56:49 Dokumentų informacijos ir veiklos procesų valdymo informacinė sistema DIVIS